

**Majandusaasta
aruanne**

2003

Sisukord

SISSEJUHATUS

Ettevõttest lühidalt	2
Aasta lühidalt	3
Kontaktandmed	5

JUHATUSE TEGEVUSARUANNE

Majandustegevuse ülevaade	6
Äriüksuste ülevaade	8
Mööblidivisjon	8
Spordikaupade divisjon	10
Ehitusmaterjalide divisjon	12
Puidudivisjon	14
Organisatsioon ja inimesed	16
Sotsiaalne ja ühiskondlik tegevus	18
Keskkonnapoliitika	19
Restruktureerimine	21

RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Juhatuse deklaratsioon	22
Konsolideeritud bilanss	23
Konsolideeritud kasumiaruanne	24
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	25
Kontserni omakapitali muutuste aruanne	26
Raamatupidamise aastaaruande lisad	27

JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2003. AASTA KONSOLIDEERITUD MAJANDUSAASTA ARUANDELE

AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS

KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK

Sissejuhatus

Ettevõttest lühidalt

AS Viisnurk on enam kui poole sajandi pikkuse puiduvääristamise kogemusega mitme tootmisharuga puidutöötlemisettevõte, mille põhitegevusalaks on mööblitootmine, kuigi praegu on ettevõttel ka muid tegevusvaldkondi.

ASi Viisnurk äriüksusteks on mööblidivisjon, spordikaupade divisjon, ehitusmaterjalide divisjon ja puidu-divisjon.

Mööblidivisjon hõlmab ettevõtte mööblivabrikut, mis on keskendunud puidust kodusisustusmööbli valmistamisele ja turustamisele.

Spordikaupade divisjon tegeleb murdmaasuuskade ja jäähokikeppide tootmise ja turustamise ning spordi- ja vabaajatarvete vahendustegevusega.

Ehitusmaterjalide divisjonis toodetakse kahte iseseisvat pehmetel puitkiudplaatidel baseeruvat tootekategooriat: soojus- ja heliisolatsiooni otstarbel kasutatavaid üldehitusplaate ning seinte ja lagede siseviimistlusplaate.

Puidudivisjoni koosseisu kuuluvad lehtpuu saeveski, kuivatikompleks ning liimpuiduvabrik.

Ettevõtte koosseisu kuuluvad ka 100% osalusega tütarfirmad OÜ Skano, OÜ Visu ja OÜ Isotex. OÜ Skano tegeleb mööbli jaemüügiga Tallinnas ja Pärnus. OÜ Visu ja OÜ Isotex loomise eesmärgiks oli võimaldada senistel divisjonidel tegutseda iseseisvalt oma kaubamärkide all ja aktiveerida oma ärivaldkondade arengut. Seoses otsusega müüa spordikaupade ja ehitusmaterjalide divisjon, on ettevõtte loobunud nende tütaretevõtete kasutamisest.

Ettevõtte on tervikuna orienteeritud ekspordile. Peamised sihtturud on Skandinaavia, Lääne- ja Kesk-Euroopa ning Põhja-Ameerika. ASi Viisnurk kliendid ja koostööpartnerid on oma ala tunnustatud esindajad, keda seovad ettevõttega pikaajalised koostöösuhted.

Täielikult eraomandil põhinev AS Viisnurk on esimene ja seni ainus Eesti puidutöötlemise ettevõtte, mille aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi lisanimekirjas.

Aasta lühidalt

- ASi Viisnurk müügitulu kasvas 392,3 miljoni kroonini (25,1 miljoni euron) (+6,7%), ärikahjum oli 60,5 miljonit krooni (3,9 miljonit eurot) ja puhaskahjum 68,8 miljonit krooni (4,4 miljonit eurot).
- Ettevõtte investeeris 7,8 miljonit krooni (0,5 miljonit eurot).
- Märtsis ühendati kiudplaadivabrik ja katlamaja ühtseks ehitusmaterjalide divisjoniks ning senise keskadministratsiooni baasil moodustati äridivisjon.
- Ehitusmaterjalide divisjon saavutas rekordilise majandustulemuse käibe osas, mis ulatus tasemele 92,2 miljonit krooni (5,9 miljonit eurot).
- Spordikaupade divisjon lõpetas vanemat tüüpi suusakonstruksioonide tootmise, minnes üle *cap*-konstruktsiooniga suuskade tootmisele.
- Viisnurk alustas strateegilist partnerlust mööblidivisjoni pikaajalise kliendiga Skano AG Šveitsist. Septembris osaleti ühiselt Saksa mööblimessil M.O.W, kus esitleti ka uut mööblisarja.
- Hokikeppide tootmiskaht tõusis enam kui 20%.
- Mööbli- ja ehitusmaterjalide divisjoni kvaliteedijuhtimissüsteem viidi vastavusse ISO 9001:2000 nõuetega.
- Spordikaupade divisjon alustas spordi- ja vabaajajalatsite vahendustegevust.
- Septembris asutati OÜ Skano, mille loomise eesmärgiks oli ettevõtte mööblivaldkonnas müügi- ja turundustegevuse aktiveerimine koos uute logistiliste lahenduste pakkumisega.
- Novembris avati Tallinnas Järve Keskuses esimene oma mööbli esinduskauplus kaubamärgi Skano all.
- Ehitusmaterjalide divisjon sõlmis ASga Fortum Termest kütuslepingu soojusenergia tootmiseks.

Tähtsamad näitajad

<i>tuhandetes kroonides</i>	2003	2002	2001	2000	1999
Kasumiaruanne					
Müügitulu	392 331	367 531	346 972	309 083	212 570
Ärikasum	(60 466)	(9 729)	27 249	34 197	19 787
Ärirentaablus	(15,4%)	(3,5%)	7,9%	11,1%	9,3%
Puhaskasum	(68 840)	(19 632)	19 383	31 628	26 212
Bilanss					
Koguvärad	280 996	344 893	357 520	331 878	179 771
Koguvärade puhaskasum	(24,5%)	(6,2%)	5,6%	12,4%	15,5%
Omakapital	74 205	143 045	162 677	143 293	111 665
Omakapitali puhaskasum	(92,8%)	(15,9%)	11,9%	22,1%	23,5%
Võlakordaja	74%	58%	54%	57%	38%
Aksia (31.12)					
Aksia sulgemishind	33,64	25,00	42,00	47,30	20,70
Puhaskasum aktsia kohta	(15,30)	(4,36)	4,31	7,03	5,83
Hind-tulu (PE) suhtarv	-	-	9,7	6,7	3,6
Aksia raamatupidamisväärtus	16,49	31,79	36,14	31,85	24,82
Turu hinna ja raamatupidamis-hinna suhe	2,0	0,8	1,2	1,5	0,8
Turu kapitalisatsioon	151 346	112 610	188 961	210 441	93 131

<i>tuhandetes eurodes</i>	2003	2002	2001	2000	1999
Kasumiaruanne					
Müügitulu	25,074	23,489	22,171	19,750	13,583
Ärikasum	(3,865)	(622)	1,741	2,185	1,264
Ärirentaablus	(15,4%)	(3,5%)	7,9%	11,1%	9,3%
Puhaskasum	(4,400)	(1,255)	1,239	2,021	1,675
Bilanss					
Koguvärad	17,959	22,043	22,845	21,206	11,487
Koguvärade puhaskasum	(24,5%)	(6,2%)	5,6%	12,4%	15,5%
Omakapital	4,743	9,142	10,395	9,156	7,135
Omakapitali puhaskasum	(92,8%)	(15,9%)	11,9%	22,1%	23,5%
Võlakordaja	74%	58%	54%	57%	38%
Aksia (31.12)					
Aksia sulgemishind	2.15	1.6	2.68	3.02	1.32
Puhaskasum aktsia kohta	(0.98)	(0.28)	0.28	0.45	0.37
Hind-tulu (PE) suhtarv	-	-	9.7	6.7	3.6
Aksia raamatupidamisväärtus	1.05	2.03	2.31	2.04	1.59
Turu hinna ja raamatupidamis-hinna suhe	2.0	0.8	1.2	1.5	0.8
Turu kapitalisatsioon	9,673	7,197	12,074	13,447	5,951

Kontaktandmed

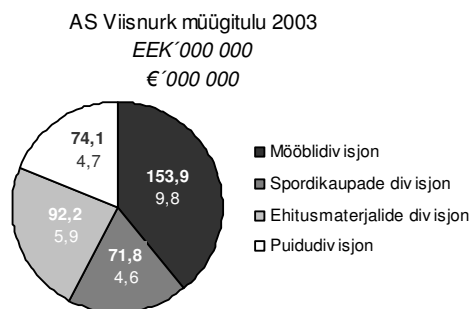
Äriniimi:	AS Viisnurk
Äriregistri kood:	10106774
Aadress:	Suur-Jõe 48, 80042 Pärnu
Telefon:	447 8323
Faks:	447 8320
Elektronpost:	mail@viisnurk.ee
Interneti kodulehekülg:	www.viisnurk.ee
Majandusaasta algus:	01.01.2003
Majandusaasta lõpp:	31.12.2003
Juhatuse esimees:	Toivo Kuldmäe
Audiitor:	KPMG Estonia

Juhatuse tegevusaruanne

Majandustegevuse ülevaade

Müügitulu

ASi Viisnurk müügitulu oli 2003. aastal 392,3 miljonit krooni (25,1 miljonit eurot). Võrreldes eelmise aastaga suurenes ettevõtte käive 6,7%. Ettevõtte äriüksustest saavutasid müügitulu kasvu võrreldes 2002. aastaga puidudivisjon (käive kasvas kolmandiku võrra) ja ehitusmaterjalide divisjon (käibe kasv 8%), mööblidivisjoni müügitulu jäi eelmise perioodi tasemele ja spordikaupade divisjoni käive vähenes võrreldes eelmise aastaga ligi 14%.



ASi Viisnurk müügitulu ja ettevõttesisene müük tegevusalade lõikes:

	2003 EEK'000	2002 EEK'000	2003 €'000	2002 €'000	Muutus %
Mööblidivisjon	153 985	156 170	9 841	9 981	(1,6)
sh ettevõttesisene müük	722	76	46	5	
Spordikaupade divisjon	71 809	83 099	4 589	5 311	(13,6)
Ehitusmaterjalide divisjon	94 923	87 991	6 067	5 624	7,9
sh ettevõttesisene müük	2 722	4 757	174	304	(42,8)
Puidudivisjon	99 119	74 296	6 335	4 748	33,4
sh ettevõttesisene müük	24 984	31 067	1 597	1 986	(19,6)
Muud tegevused	15 916	20 026	1 017	1 280	(20,5)
sh ettevõttesisene müük	14 993	18 151	958	1 160	(17,4)
Elimineerimised (ettevõttesisene müük)	(43 421)	(54 051)	(2 775)	(3 455)	(19,7)
ASi VIISNURK MÜÜGITULU	392 331	367 531	25 074	23 489	6,7

Kasum

ASi Viisnurk 2003. aasta majandustulemuseks kujunes 68,8 miljonit krooni (4,4 miljonit eurot) kahjumit. 2002. aasta tulemuseks oli 19,6 miljonit krooni (1,2 miljonit eurot) kahjumit. Ettevõtte äriüksustest teenisid kasumit ehitusmaterjalide divisjon (19,5 miljonit krooni/1,2 miljonit eurot) ja mööblidivisjon (6,6 miljonit krooni/0,4 miljonit eurot), kahjumisse jäid puidudivisjon ning spordikaupade divisjon (vastavalt 52,9/3,4 miljonit krooni/eurot ja 24,5/1,6 miljonit krooni/eurot). Kogukahjumist moodustasid 41,2 miljonit krooni (2,6 miljonit eurot) ettevõtte restruktureerimisega seotud erakorralised allahindlused ja eraldised.

ASi Viisnurk puhastulemi kujunemine tegevusalade lõikes:

	2003 EEK'000	2002 EEK'000	2003 €'000	2002 €'000	Muutus %
Mööblidivisjon	6 551	15 184	419	970	(55,4)
Spordikaupade divisjon	(24 471)	(15 484)	(1 564)	(990)	58,0
Ehitusmaterjalide divisjon	19 482	17 275	1 245	1 104	12,8
Puidudivisjon	(52 914)	(17 401)	(3 382)	(1 112)	204,1
Muud tegevused	2 801	650	179	42	330,9
ALLÜKSUSTE KASUM (KAHJUM) KOKKU	(48 551)	224	(3 103)	14	
Jagamata kulud (üldhalduskulud)	(11 915)	(9 953)	(762)	(636)	19,7
ASi VIISNURK ÄRIKASUM (-KAHJUM)	(60 466)	(9 729)	(3 865)	(622)	519,3
Neto finantskulud	(8 374)	(9 903)	(535)	(633)	(15,4)
ASi VIISNURK KASUM (KAHJUM)	(68 840)	(19 632)	(4 400)	(1 255)	249,6

Bilanss ja rahavoogude aruanne

ASi Viisnurk koguvarede maht vähenes aruandeaastal 18,5%, olles seisuga 31.12.2003 281 miljonit krooni (18 miljonit eurot). Bilansi aktiva poolel jäi käibevarade maht 2002. aastaga võrreldes samale tasemele, kuid põhivarade jääkväärtus vähenes 60,2 miljoni krooni (3,8 miljoni euro) võrra. Seda ühelt poolt põhivarade allahindluste tõttu puidudivisjonis ja spordikaupade divisjonis kogusummas 38,0 miljonit krooni (2,4 miljonit eurot) ning teisalt olid 2003. aasta investeeringud väiksemad olemasoleva põhivara kulumist. Ettevõtte kohustused jäid eelmise aastaga samale tasemele (206,8 miljonit krooni/13,2 miljonit eurot), kuid lühiajaliste kohustuste osakaal kasvas märgatavalt (156,6 miljonit krooni/10 miljonit eurot). See tulenes kahe 2004. aastal lõppeva tähtajaga laenu (kogusummas 56 miljonit krooni/3,6 miljonit eurot) kvalifitseerimisest lühiajalisteks kohustusteks. Laenud on kavas esimesel poolaastal refinantseerida.

ASi Viisnurk äritegevuse rahakäive oli aruandeaastal 12,5 miljoni krooniga (0,8 miljoni euroga) positiivne. Äritegevusega seotud investeeringuteks kasutati aruandeaastal raha 7,8 miljonit krooni (0,5 miljonit eurot); ettevõtte kinnisvara ning põhivara võõrandamisest laekus 4,7 miljonit krooni (0,3 miljonit eurot) ning laenude jääk vähenes aastaga ligikaudu 10 miljonit krooni (0,6 miljonit eurot).

Äriüksuste ülevaade

Mööblidivisjon

- Mööblidivisjoni tunnustamine Ikea poolt väljatöötatud keskkonna, töötaja õiguste ja puidu jälgitavuse standardile IWAY
- Kvaliteedijuhtimissüsteemi vastavusse viimine ISO 9001:2000 nõuetega
- Osalemine Saksa mööblimessil M.O.W septembris koostöös Skano AGga, kus esitleti uusi mööblisarju
- Skano esinduskaupluse avamine novembris

Mööblitootmine, ettevõtte põhitegevusvaldkond, on keskendunud puidust kodusisustusmööbli tootmisele ja turustamisele. Mööblidivisjon toodab mööblit nii elu-, töö-, söögi- kui ka magamistuppa. 2003. aastal jätkas divisjon allhankeprojektide teostamist ja oma tootearenduse tulemusena juurutatud toodete valmistamist.

Divisjoni majandustulemused

Mööblidivisjon teenis aruandeaastal 153,3 miljoni kroonise (9,8 miljoni euro) müügitulu juures 6,6 miljonit krooni (0,4 miljonit eurot) kasumit. Võrreldes 2002. aastaga jäi divisjoni käive samale tasemele, kuid divisjoni uuest strateegilisest arengukavast tuleneva turundus- ja personalikulude kasvu, aga ka uute toodete juurutamise ja toormaterjali hankimise probleemidest tulenenud tarneraskuste tõttu teisel poolaastal vähenes kasumlikkus ligikaudu poole võrra. 2003. aastal jäid endiselt suurimateks klientideks Boknäs Huonekalut OY ning IKEA Trading AG. Euroopa turul lisandus aasta jooksul erinevaid väiksemaid kliente ja Saksa suurim mööblikaupluste kett Porta. Vene turu suurimaks edasimüüjaks oli Noves Scandinavia LLC.

Suunitlus turundusele

2003. aasta jooksul koostati mööblidivisjoni strateegiline arengukava, mis on suunatud mööbli müügiimahtude olulisele suurendamisele järgnevatel perioodidel. Arengukavast lähtuvalt tehti muudatusi organisatsiooni struktuuris, kuhu lisandus 12 uut juhti ja spetsialisti, tugevdades eeskätt turundusosakonda, inseneri- ja logistikateenistust.

Nii võib 2003. aasta suurimaks muutuseks mööblidivisjonis nimetada juba 2002. aasta lõpus alanud suunitlust turundusele. Selle tulemusena alustati strateegilist koostööd firmaga Skano AG, oma kaubamärgi Skano loomist kevadel ja novembrikuus avati uue kaubamärgi all esimene mööbli esinduskauplus Tallinnas.

Šveitsi firma Skano AG on üle kahekümne aasta mööblimüügiga tegelenud firma, kes on eelkõige saksakeelsetel turgudel tegutsevatele ostugruppidele ja jaemüügikettidele hästi tuntud kui usaldusväärne tarnija.

Skano AGga alustatud koostöö raames osaleti ühiselt Saksamaal septembris toimunud mööblimessil M.O.W 2003. Messil esitleti varasema toodangu edasiarenduste kõrval kahte täiesti uut tootesarja Birka ja Vision. 2004. aasta jooksul on planeeritud Skano AG senise tegevuse ülevõtmine Viisnurga poolt ning Skano klientide teenindamine otse Pärnust.

Sisenemine jaeturule

2003. aasta novembris avati Tallinnas Järve Keskuses Skano mööbli esinduskauplus pilootprojektina tähtajaga üks aasta. Kaupluse loomise eesmärgiks on teada saada klientide ootusi, aktiveerida müüki Eestis ning töötada välja oma jaemüügi kontseptsioon. Tegemist on elustiilipõhise müügiga – täienduseks Skano oma toodetele on kaupluses müügil diivanid, valgustid ja muud kodu sisustuselementid.

Tootearenduse aktiveerimine

2003. aastal alustati aktiivsemalt omatoodete loomise protsessiga. Protsessi loomisel lähtuti ideest, et arendusprotsess peab muutuma varasemast kiiremaks. Kuna eelnevalt omatoodete osakaal toodangus peaaegu puudus, on selle protsessi juurutamine alles algusjärgus. Omaprojektide kriteeriumiteks on mööbli kombineeritavus, ajatus (nii disain kui mööbel ise) ning lai tootevalik kollektsioonisiselt. Toodete loomiseks oleme alustanud koostööd lepingulistel alustel nii Eesti kui ka Saksa disaineritega.

Esimese kollektsiooni prototüüpi esitleti 2003. aasta sügisel Saksamaa mööblimessil M.O.W. 2003. aasta jooksul võeti nomenklatuuri ka erinevaid värvitud viimistlusega tooteid. Viisnurga tuntuimaks omatooteks on ajaloolises stiilis kodukontori mööblisari Björkkvist, mida on toodetud juba 1995. aastast.

ISO standardid

2003. aasta lõpus viidi mööblidivisjoni kvaliteedijuhtimissüsteem vastavusse ISO 9001:2000 nõuetega. Juhtimissüsteemi toimivust hinnati Det Norske Veritase Eesti OÜ poolt novembris läbiviidud kvaliteedi-auditi käigus.

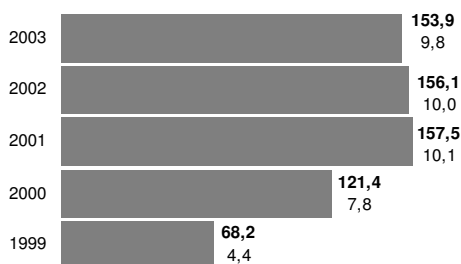
Esimese Viisnurga äriüksusena on mööblidivisjonis juurutatud ISO 14001 standardile vastav keskkonnajuhtimissüsteem, mille efektiivseks toimimiseks on koostatud ja juurutatud vajalik dokumentatsioon. Keskkonnajuhtimissüsteemi sertifitseerimine toimub 2004. aasta teises pooles. 2003. aasta lõpus esitati taotlus ka keskkonna kompleksloa saamiseks vastavalt "Saastuse kompleksse vältimise ja kontrollimise seadusele".

Aasta lõpu seisuga töötas divisjonis 285 inimest (2002 - 259).

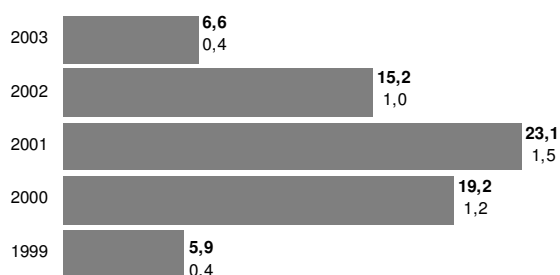
Mööblidivisjoni tähtsamad näitajad

miljonites kroonides
miljonites eurodes

Müügitulu

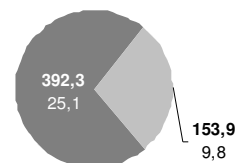


Majandustegevuse kasum

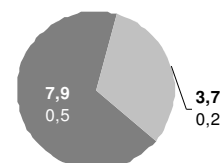


miljonites kroonides
miljonites eurodes

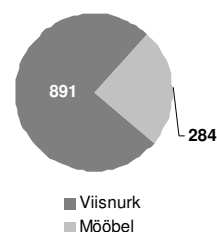
Müügitulu



Investeeringud



Töötajate arv (31.12)



Spordikaupade divisjon

- Vanemat tüüpi suusakonstruksioonide tootmise lõpetamine, üleminek *cap*-konstruktsiooniga suuskade tootmisele
- Osalemine oma väljapanekuga suurimal spordi- ja vabaajatarvete messil ISPO Winter 2003
- Hokikeppide tootmismahu tõus enam kui 20%
- Spordi- ja vabaajajalatsite vahendustegevuse alustamine

ASi Viisnurk spordikaupade divisjon toodab ja turustab murdmaasuuski ja hokikeppe ning vahendab erinevaid spordi- ja vabaajatarbeid nii Eestis, Lätis kui Leedus.

Divisjoni majandustulemused

Spordikaupade divisjoni müügitulu oli 2003. aastal 71,8 miljonit krooni (4,6 miljonit eurot) ning kahjum 24,5 miljonit krooni (1,6 miljonit eurot).

Suuskade müük moodustas 67%, hokikeppide müük 20% ja spordikaupade jae- ja hulgimüük 13% divisjoni käibest.

Käibe langus tulenes eeskätt aasta alguses tootmisprobleemide lahendamise eesmärgil valitud tootmismahude vähendamise strateegiast. Klientide (peamiselt hilinenud tarnetest tulenenud) reklamatsioonide ja nõutavale kvaliteedistandardile mittevastavate suuskade suure mahu tõttu olid tootmisprobleemid peamiseks kahjumi allikaks. Lisaks kajastavad 2003. aasta tulemused erakorralise iseloomuga kulusid summas 6,8 miljonit krooni (0,4 miljonit eurot), mille põhjustasid eelmiste perioodide reklamatsioonid 2,7 miljonit krooni (0,2 miljonit eurot), allahindlused ning pooltoodangu väärtuse vähendamine 4,1 miljonit krooni (0,2 miljonit eurot). IV kvartalis hinnati täiendavalt alla 6,8 miljoni krooni (0,4 miljoni euro) ulatuses divisjoni põhivara. Vaatamata probleemidele täideti põhiosas kõikide suuremate klientide tellimused ning divisjoni kliendisuhted jäid 2003. aasta jooksul heaks. Taastati koostöö suurlendi Atomicuga. 2004. aasta müügi- ja tootmisplaan on tellimustega kaetud, kuid tootmisprobleemide minimeerimiseks on divisjon vähendanud tellimuste võtmist keerukama konstruktsiooniga suuskadele. Eksport moodustas 2003. aasta müügitulust 83%, suurimad eksportturud olid USA, Norra, Soome ja Kanada.

Murdmaasuusad

Maailma murdmaasuusaturgu mõjutas 2003. aastal eelkõige soe talv Euroopas ning suusaturu kvalitaatiivne muutus odava hinnaklassi suuskade poole. 2003. aastal lõpetas divisjon vanemat tüüpi suusakonstruksioonide (plastik- ja EPO-küljega suuskade) tootmise ning läks täielikult üle *cap*-konstruktsiooniga suuskade tootmisele. Suuskade konkurentsivõime suurendamiseks alustati 2003. aastal mitmete arendusprojektidega, et parandada tootmise probleemseid etappe ja tõsta toote väärtust. Suuski eksporditi kokku 12 välisriiki, ekspordi maht kogumüügist oli 96%. Suuskade müük siseturul kahanes 14% ja moodustas 4% kogumüügist.

Visu

Sarnaselt eelmistele aastatele olid ka 2003. aastal tootmises ülekaalus allhanked paljudele maailma juhtivatele suusafirmadele ja spordikaupluste kettidele. Oma kaubamärgi Visu tooteid realiseeriti 15 riiki, mis moodustas 16% suuskade aastasest kogutoodangust. Eelneva aastaga võrreldes realiseeriti edasimüüjate kaudu Euroopasse 1% ja koduturul 14% vähem. Positiivne oli olukord Põhja Ameerikas, kuhu lähetati 77% rohkem kui 2002. aastal. Suuremateks turgudeks olid Soome, USA ja Saksamaa.

Hokikepid

Maailma hokikepiturul on tõusmas komposiitkeppide ja -varte osakaal. Spordikaupade divisjonil kasvas vaadeldaval perioodil hokikeppide tootmismahut eelneva aastaga võrreldes enam kui 20%. Toodetud hokikeppidest ligikaudu 40% moodustasid kerged ja vastupidavad väravavahikepid, millest enamus müüdi Põhja-Ameerikasse. Olulisemaks arendustegevuseks hokikeppide osas oli reguleeritava pressvormi juurutamine, mis võimaldab paremini toota personaalsete labakumerustega hokikeppe. 2003. aastal realiseeris spordikaupade divisjon 98% oma hokikeppide toodangust välisturgudel – kokku 18 erinevas riigis.

Maxxhockey

Oma kaubamärgi Maxxhockey all turustatakse hokikeppe mitmes tunnustatud hokiriigis Venemaast Jaapanini. Tootekollektsioon koosneb u 25 mudelist, hõlmates nii mängijakeppe, väravavahikeppe, vahetuslabasid kui ka komposiitvarsid. Maxxhockey kaubamärgi all realiseeriti 10% aastast kogutoodangust.

Spordi- ja vabaajatarbed

Lisaks spordikaupade tootmisele on spordikaupade divisjon mitmete tuntud kaubamärkide maaletoojaks ja esindajaks nii Eestis, Lätis kui Leedus. Vahendustegevuse realisatsioon vähenes eelneva aastaga võrreldes 30%. Põhjuseks on eelkõige vahendatava sortimendi sõltuvus aastaajast ning erakordselt soe talv. Lisaks lõpetati 2003. aasta suvel rannariiete müük ning vähendati ettevõtte territooriumil toimuvat jaemüüki. Kokku ulatub spordikaupade divisjoni poolt maaletoodavate kaubamärkide arv 12ni, tuntumad neist on Wilson, Exel, Uvex, Alpina, Hyper jt. Uute kaubamärkidena lisandusid Kelme (spordijalatsid) ning Meindl (matka- ja vabaajajalatsid).

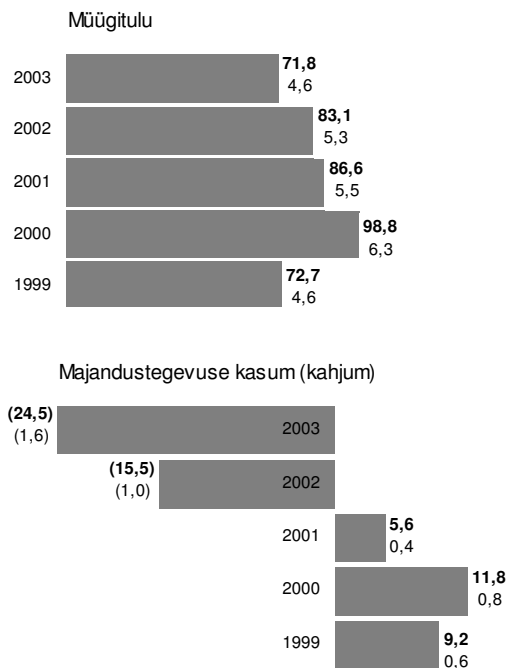
Kvaliteet

Seoses viimaste aastate probleemidega pöörab divisjon erilist tähelepanu kvaliteeditegevustele. 2003. aasta teisel poolel töötati välja ja juurutati õpetajate motiveerimise, õpilaste koolitamise/õpetamise ja kvalifikatsiooni kontrollimise süsteem. Neljandas kvartalis loodi kvaliteedimeeskond, kelle ülesandeks on analüüsida tootmise mittevastavust, töötada välja korrigeerivad tegevused ja kontrollida nende juurutamist ning luua kvaliteedi käsiraamat koos erinevate protsessi- ja tööjuhendite väljatöötamisega.

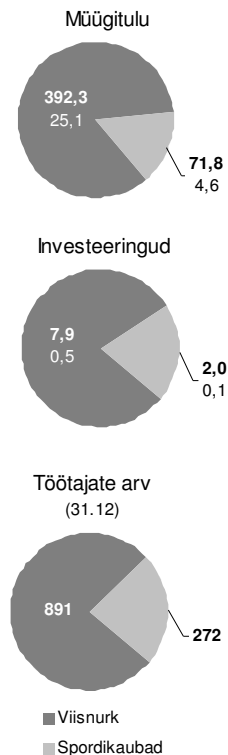
Spordikaupade divisjonis töötas aastalõpu seisuga 272 inimest (2002 - 298).

Spordikaupade divisjoni tähtsamad näitajad

miljonites kroonides
miljonites eurodes



miljonites kroonides
miljonites eurodes



Ehitusmaterjalide divisjon

- Rekordiline majandustulemus käibe osas – 92,2 miljonit krooni (5,9 miljonit eurot)
- Katlamaja liitmine ehitusmaterjalide divisjoni koosseisu
- Käsunduslepingu sõlmimine ASga Fortum Termest soojusenergia tootmiseks
- Kvaliteedijuhtimissüsteemi sertifikaadi uuendamine

Ehitusmaterjalide divisjonis toodetakse kahte iseseisvat pehmetel puitkiudplaatidel baseeruvat tootekategooriat: soojus- ja heliisolatsiooni otstarbel kasutatavaid üldehitusplaate ning siseviimistlusplaate siseruumide seinte ja lagede viimistluseks.

Divisjoni majandustulemused

Ehitusmaterjalide divisjoni 2003. aasta majandustulemus oli rekordiline: 92,2 miljonit krooni (5,9 miljonit eurot) käivet ja 19,5 miljonit krooni (1,2 miljonit eurot) kasumit. Võrreldes eelmise aastaga kasvas käive 8% ja kasum 13%. Majandustulemuste tõusu põhjusteks on põhiliini tooteportfelli optimeerimine kõrgema rentaabluks toodangu suunas. Sellist optimeerimist võimaldas eelkõige divisjoni toodangu kõrge nõudlus sise- ja lähiturudel. Edukalt läks ka kõrgema vääristusastmega Isotex siseviimistlusplaatide müügi suurendamine, mis kasvas 28%ni kogumüügist (2002 - 22%). Eksport moodustas 56% divisjoni kogumüügist; suurimad turud olid traditsiooniliselt Soome ja Holland.

Üldehitusplaadid

Üldehitusplaatide käive oli eelmise aastaga samal tasemel – 62,3 miljonit krooni (4 miljonit eurot). 2003. aastal müüdi üldehitusplaate kokku 3,74 miljonit m² e 42 738 m³ (2002 - 3,79 m² e 42 721 m³). Suurima osakaaluga tooterühmadeks olid endiselt tuuletõkke- ja põrandaplaadid. Oluliselt kasvas müük koduturul, tõustes 40%lt 51%ni. Üldehitusplaatide osas olid vabriku suurimateks klientideks välisturgudel maaletootjad ja tootjafirmad, koduturul aga kõik suuremad ehitusmaterjale müüvad jaekaubandusketid. Isolatsiooniplaate turustatakse ka oma kaubamärgi Isoplaat all.

Siseviimistlusplaadid

Siseviimistlusplaate toodetakse 100% oma kaubamärgi Isotex all. Siseviimistlusplaate valmistatakse vabriku põhitootmisliinil toodetavatest naturaalistest puitkiudplaatidest, mille servadesse töödeldakse punntapid ja pealispind kaetakse paber- või tekstiilkattega. See tehnoloogia võimaldab toota erineva värvi ja mustriga plaate.

Siseviimistlusplaatide käive kasvas 2003. aastal märkimisväärselt, ulatudes 24,6 miljoni kroonini/1,6 miljoni euron (2002 - 17,6 miljonit krooni/1,1 miljonit eurot) ja moodustades 28% kiudplaatide käibemahust (2002 - 22%). 2003. aastal realiseeriti 402 tuhat m² e 4818 m³ siseviimistlusplaate (2002 - 290 tuhat m² e 3 483 m³). Eduka müügitöö tulemusena kasvas müük koduturul 25%. Suurimal sihtturul – Soomes – kasvas müük üle 35%, mis näitab selgelt Isotex plaatide turuosa kasvu. Suurima osakaaluga tooterühma, neljast servast tappühendusega laeplaat Quatro, osakaal suurenes veelgi moodustades ligi ¾ toodangust.

2003. aastal olid suurimad eksportturud Soome ja Rootsi, kusjuures ekspordimaht ulatus 77%ni viimistlusplaatide kogumüügist. Edasiminekuks toimus ka uutelt turgudel, kus pehmetel kiudplaadil põhinevad viimistlusplaadid on veel vähe kasutatavad.

Siseviimistlusplaatide osas olid suurimateks klientideks nii sise- kui ka välisturgudel ehitusmaterjale müüvad jaekaubandusketid.

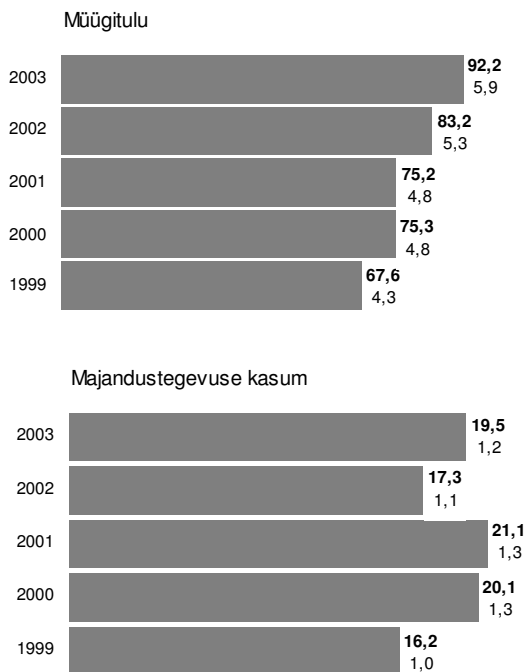
Kvaliteet

Sarnaselt mööblidivisjonile viidi ka ehitusmaterjalide divisjonis 2003. aasta lõpus kvaliteedijuhtimissüsteem vastavusse ISO 9001:2000 nõuetega. Kvaliteediauditi viis läbi ja juhtimissüsteemi toimivust hindas Det Norske Veritase Eesti OÜ. Sertifikaat hõlmab üldehituseks ja siseviimistluseks ettenähtud pehmete kiudplaatide kavandamist, tootmist ja müüki.

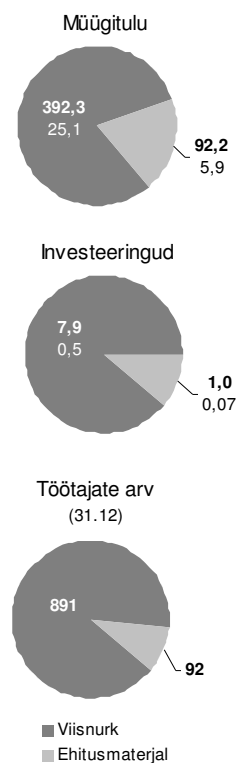
2003. aasta lõpus töötas ehitusmaterjalide divisjonis 92 inimest (2002 – 130).

Ehitusmaterjalide divisjoni tähtsamad näitajad

miljonites kroonides
miljonites eurodes



miljonites kroonides
miljonites eurodes



Puidudivisjon

- Liimpuiduvabriku ja metsakeskuse baasil moodustati puidudivisjon
- Divisjoni kogukäive kasvas 33%, ulatudes 99,1 miljoni kroonini (6,3 miljoni euron)
- Ekspordimaht kasvas ligi kolm korda

Puidudivisjon ühendab endas ettevõtte liimpuiduvabriku, saeveski ja kuivatikompleksi. Liimpuiduvabriku toodang – liimpuitlekilbid – on põhiliseks sisendiks mööblitööstusele täispuidust mööbli valmistamisel. Metsakeskus tegeleb ümarpuidu hankimise ning saematerjali tootmise ja müübiga.

Divisjoni majandustulemus

Puidudivisjoni müügitulu oli 2003. aastal 74,1 miljonit krooni (4,7 miljonit eurot) ja ettevõttesisene käive 25 miljonit krooni (1,6 miljonit eurot). Võrreldes eelmise aastaga kasvas divisjoni kogukäive 33%. Puidudivisjoni allüksustest oli saeveski ja kuivatikompleksi kogukäive 33,7 miljonit krooni/2,2 miljonit eurot (kasv 3% võrreldes 2002. aastaga) ning liimkilbivabriku käive 65,4 miljonit krooni/4,2 miljonit eurot (kasv 58% võrreldes 2002. aastaga). Divisjoni majandustegevuse tulemiks kujunes aruandeaastal 52,9 miljonit krooni (3,4 miljonit eurot) kahjumit. Kogutulemist moodustasid 34,4 miljonit krooni (2,2 miljonit eurot) divisjoni sulgemisotsusest tulenevad allahindlused ja eraldised.

Vaatamata müügitulu kasvule jätkas divisjon 2003. aastal põhitegevustest kahjumi teenimist. Madal hinnatase, mis tuleneb ületootmisest Euroopa turul, ja püsikulude kõrge tase ei võimalda divisjoni kasumlikku opereerimist. Lisaks häiris puidudivisjoni tööd suur toormaterjali nappus 4. kvartalis.

Eksport moodustas 58% divisjoni kogumüügist; suurimad turud olid Taani, Saksamaa ja Ühendkuningriik.

Liimpuitlekilbid

2003. aastal toodeti liimpuiduvabrikus 8173 m³ liimkilpi, millest 12% moodustasid kasekilbid ja 88% männikilbid. Kase ja männi kilpide proportsioon jäi eelmise aastaga võrreldes samaks. Samas 2003. aasta teises pooles keskendus vabrik vaid männi liimkilpide tootmisele, mis võimaldas tõsta efektiivsust ja mahtu. Liimpuiduvabriku eksportmüük kasvas aastaga ligi kolm korda, ulatudes 41,3 miljoni kroonini/2,6 miljoni euron (2002 - 12,4 miljonit krooni/0,8 miljonit eurot). Suurimaks eksportturuks oli Taani, moodustades 46,7% ekspordi kogumüügist. Eesti turul müüdi liimpuitlekilpe kokku 22,1 miljonit krooni (1,4 miljonit euro) eest, millest 9,9 miljonit krooni (0,6 miljonit eurot) moodustas müük ettevõtte mööblivabrikule.

Siseturul on vabriku klientideks mööblitootmisega tegelevad ettevõtted. Eksportturgudele turustamisel on suuremateks klientideks samuti erinevad mööblitootjad, aga ka liimpuitlekilpide hulgiimportöörid ja agendid.

Saematerjal

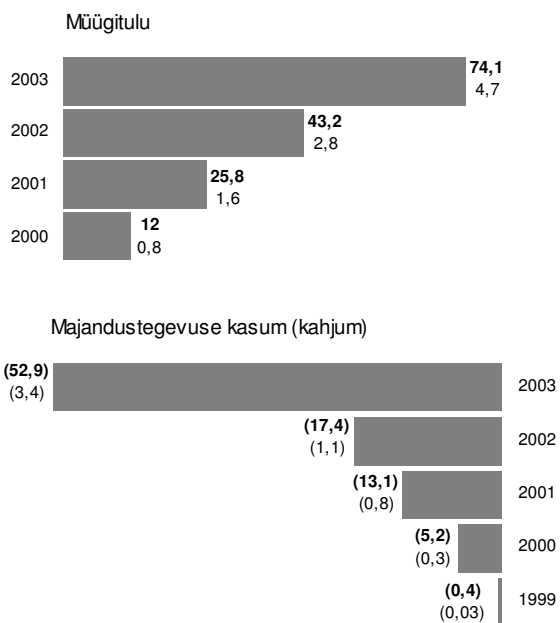
Äriüksuste varustamine puidutoorainega jaguneb okas- ja lehtpuidu hankimiseks. Okaspuul, põhiliselt männisaematerjal, ostetakse puidutöötlemisettevõtetelt. Lehtpuiduna kasutab ettevõtte peamiselt kase, millest toodetakse saematerjali ettevõtte saeveskis. Vajaminevat ümar- ja saematerjali hangitakse nii sise- kui ka välisturult.

2003. aasta jooksul saeti saeveskis 21 000 tm kasepakku. Valmistoodangut toodeti 11 530 tm. Kase saematerjali müük kokku oli 33,2 miljonit krooni (2,1 miljonit eurot), kasvades 2002. aasta müüginahuga võrreldes 14%. Hangitud männisaematerjal kasutati peamiselt ettevõtte siseselt.

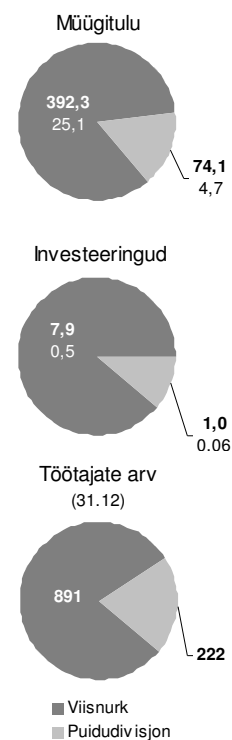
Kase saematerjali müük jagunes kolmeks. Müük mööblivabrikule (17,7 miljonit krooni/1,1 miljonit eurot, 53%), Eestisisene müük (13,3 miljonit krooni/0,9 miljonit eurot, 40%) ning eksport (2,2 miljonit krooni/0,1 miljonit eurot, 7%). Eelneva aastaga võrreldes kasvas müük mööblivabrikule (67%) ja eksport (57%) ning vähenes Eestisisene müük (22%).

Puidudivisjoni tähtsamad näitajad

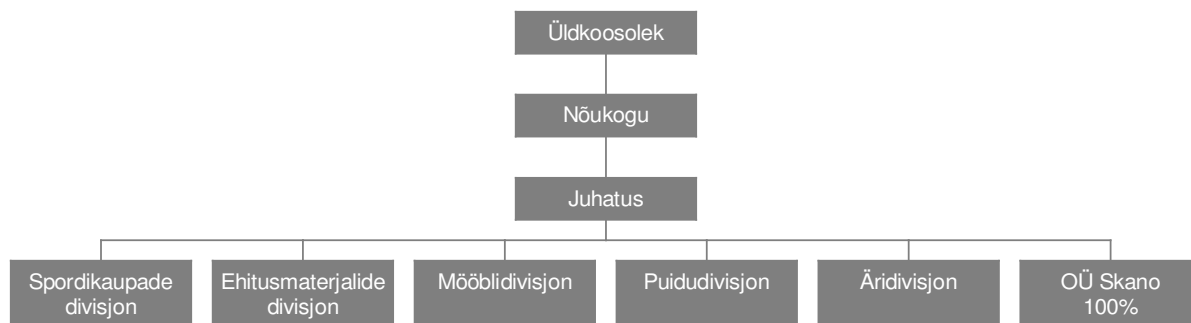
miljonites kroonides
miljonites eurodes



miljonites kroonides
miljonites eurodes



Organisatsioon ja inimesed



Organisatsiooni skeemis (seisuga 31.12.2003) ei kajastu ASile Viisnurk kuuluvad OÜ Isotex ja OÜ Visu, kuna neil ettevõtetel majandustegevus aruandeaastal puudus.

2003. aasta lõpu seisuga oli ASi Viisnurk töötajate arv 891 (2002 – 1013). Ettevõtte personalikoosseisu kuulus 754 töolist ning 137 spetsialisti ja juhtivtöötajat. Ettevõtte töötajate keskmine vanus oli 41 aastat. Ettevõtte töötajatele maksti 2003. aastal töötasudena välja 98,1 miljonit krooni (6,3 miljonit eurot). 2003. aastal arvestati ettevõtte juhatuse liikmetele ja tegevjuhtkonnale töötasu brutosummas 3 436 035 krooni (219 602 eurot) ning 2002. aastal 3 046 617 krooni (194 714 eurot).

2003. aasta oli ettevõttele oluliste struktuuriliste ja personalitööalaste muudatuste aasta.

Struktuurilised muudatused

Seoses spordikaupade divisjoni restruktureerimise ja madala rentaablusega suusakonstruksioonide tootmise lõpetamisega oli spordikaupade divisjon sunnitud ajavahemikul 06.03.–04.04. koondama 48 töötajat.

Märtsis ühendati ettevõtte kiudplaadivabrik ja katlamaja ühtseks ehitusmaterjalide divisjoniks. Senise keskkontori baasil moodustati äridivisjon, mis koosneb analüüsi-, finants- ja raamatupidamisteenistusest ning personali-, IT ja haldusosakonnast. Äridivisjoni peaeesmärgiks on pakkuda divisjonidele oma alaga seotud teenuseid, muutes need selgelt piiritletuks ja mõõdetavaks.

Alates aprillist moodustati mööbli- ja liimpuiduvabriku ning metsakeskuse baasil ühtse juhtimisega mööblidivisjon. Divisjoni loomisega sooviti väiksemad üksused muuta ühtsete eesmärkide nimel tegutsevaks mööblifirmaks. Alates 1. detsembrist tegutseb aga mööblivabrik taas iseseisva äriüksusena – mööblidivisjonina ning liimpuiduvabriku ja metsakeskuse ühinemisel moodustati puidudivisjon.

Et keskenduda põhitegevusele, loobus ettevõtte tegelemisest põhiprotsesse teenindavate funktsioonidega. Sellega seoses anti ASile Minu Vara Lääne üle ettevõtte koristusteenistus ja transpordiosakond koos tehnika ja töötajatega.

Viisnurga jaoks oluline samm astuti juulis, kui katlamaja opereerimine anti üle firmale Fortum Termest.

1. oktoobri seisuga võttis AS Falck Lääne üle füüsilise turvalisuse tagamisega seotud tegevused.

2003. aasta teisel poolaastal detsentraliseeriti järk-järgult ettevõtte tehniline teenistus. Töötajate ülevõtmise kaudu jaotati tehnilise teenistuse funktsioonid nii ettevõtte erinevate divisjonide kui ka AS Minu Vara ja AS Adrem Pärnu vahel.

Põhiprotsesse teenindavate funktsioonide loobumisega kahanes Viisnurga töötajate arv 78 inimese võrra. Vastavalt kokkulepetele pakuti suuremale osale töötajatest samaväärsetel tingimustel tööd koostööpartnerite juures.

Novembris avatud Skano mööbli esinduskaupluses Tallinnas Järve keskuses asusid tööle kolm uut müüjat.

Muudatused personalitöös

Eesmärgiga kaasata töötajaid otsuste langetamise protsessi ning kiirendada info liikumist, moodustati Viisnurga divisjonides tööliste nõukojad, kuhu kuuluvad esindajad igast tootmisloigust. Regulaarsetel kord kuus toimuvatel kohtumistel nõukoja ja juhtkonna vahel arutatakse majandustulemusi, juhtkonna tegevust, tootmiskorraldust ja töötingimusi.

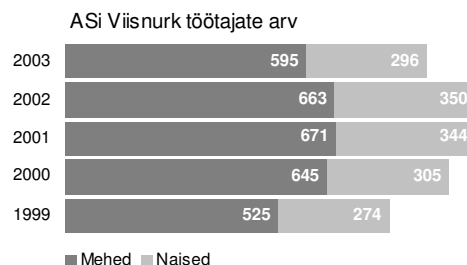
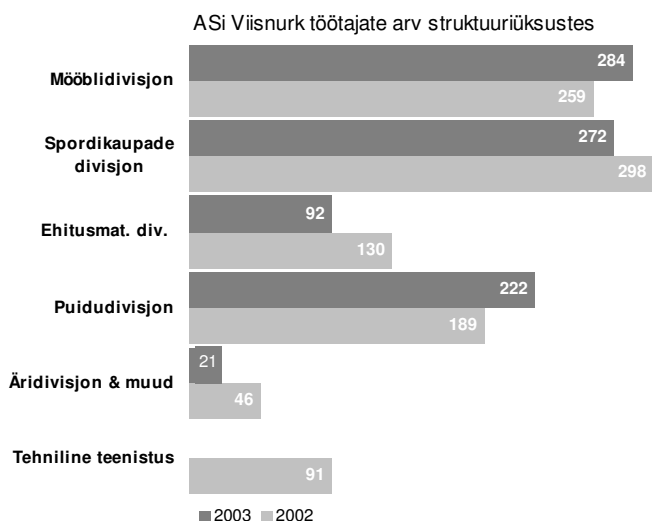
Septembris sõlmisid Viisnurk ja Pärnumaa Kutsehariduskeskus koostöölepingu, mille raames korraldab Kutsehariduskeskus Viisnurga tööliste koolitusi. Koolituse eesmärgiks on tõsta töötajate kutsealast kompetentsust, täiustada meeskonnatööks vajalikke teadmisi ning omandada praktilise juhendamise oskusi. Programmi läbinutel tuleb osata korraldada ettevõttesisest koolitust, st läbi viia praktilist juhendamist uutele töötajatele. Koolitus hõlmab baasteadmisi puidutehnoloogiast, meeskonnatöö treeningust, kvaliteedi- ja tootmisprotsesside korraldust ning koolitaja koolitust. Esimene vastavasisuline koolitusprogramm viidi läbi 24-le liimpuiduvabriku tööliste. 2004. aastal planeeritakse analoogilise koolitusprogrammi läbiviimist mööblivabriku tööliste hulgas.

Ulatuslikumad koolitused toimusid ka äri- ja mööblidivisjoni juhtidele-spetsialistidele meeskonnatöö ja muudatuste juhtimise osas.

2003. aastal osales riskianalüüsi-, töötervishoiu- ning tööohutusalastel koolitustel üle 20 töötaja. Maist novembrini viidi ettevõttes läbi töökeskkonna riskianalüüs.

2003. aasta 1. aprilli seisuga rakendus mööblidivisjonis (mööblivabrik, liimpuiduvabrik, metsakeskus) uus palgasüsteem, mille koostamisel lähtuti palgakaalu metoodikast.

Üleeuroopalise uuringu "Parimad tööandjad, parimad tulemused" raames viidi 15.-19. septembrini neljandat korda läbi üleettevõteline personaliuuring. Küsimustik hõlmas töö sisu, inimesi, võimalusi, tasustamist ja keskkonda. Viisnurga kui terviku üldine keskmine hinnang rahulolule oli 6-palli süsteemis 3,72 (2002 - 3,88; 2001 - 3,94).



Sotsiaalne ja ühiskondlik tegevus

2003. aastal jätkas Viisnurk ka sotsiaalsel ja ühiskondlikku tegevust toetades kohalikku noortesporti ja kultuuri ning soodustades ja toetades oma töötajate tervislikke eluviise.

Väärtustamaks meie põhitoorainet – puitu, korraldas Viisnurk 2003. aasta mais metsa istutamise päeva. Audru metskonnas Kivimäe metsandikul istutasid mööblidivisjoni töötajad üle 4 400 kuusetaimet.

Keskkonnapoliitika

2003. aasta novembris kinnitas ettevõtte juhatus keskkonnapoliitika, mis määratleb keskkonnategevuse alased sihid ja põhimõtted.

ASi Viisnurk keskkonnapoliitika:

- Keskkonnasäästlik areng on vältimatu eeldus ettevõtte pikaajalise toimimise ning kvaliteetse elukeskkonna kindlustamiseks.
- ASi Viisnurk personal tegutseb vastavuses kehtivate keskkonnavalaste õigusaktidega ning on pühendunud ettevõtte tegevusest tuleneva keskkonnamõju vähendamisele.
- Töötajad tunnevad vastutust keskkonna seisundi eest ja tegutsevad oma töös keskkonda ja ressursse säästvalt.
- Keskkonnasäästliku arengu tagamiseks on vajalik ettevõtte keskkonnategevuse tulemuslikkuse pidev parendamine, milleks ASi Viisnurk juhtkond eraldab vajalikud ressursid.
- Tootearenduse protsessis arvestame toote keskkonnamõjudega kogu selle elutsükli kestel alates toorainetest kuni selle kasutusest kõrvaldamiseni.
- Kõigi tootmistehnoloogiliste investeeringute tegemisel arvestatakse alati keskkonnamõjudega.
- AS Viisnurk järgib rahvusvaheliste keskkonnajuhtimissüsteemide standardi ISO 14001 põhimõtteid.

Nendest põhimõtetest tulenevalt pööratakse tähelepanu materiaali- ja loodusressursside säästlikule kasutamisele, jäätmete tekke vähendamisele, ümbritseva keskkonna saastamise ärahoidmisele, töötajate ohutuse kindlustamisele ja tervise kaitsmisele.

Keskkonnajuhtimissüsteemi ISO 14001 standard on juurutatud ettevõtte mööblidivisjonis. Mööblidivisjon on määratlenud oma tegevuste olulise mõjuga keskkonnaaspektid, koostanud ja juurutanud vastavad protseduurid (kes, mida, millal teeb), juhendid (kuidas teha ja tulemust hinnata) ja tegevuskavad.

2003. aasta lõppu planeeritud keskkonnajuhtimissüsteemi sertifitseerimine viiakse ettevõtte restruktureerimisest tingitud ümberkorralduste tõttu läbi 2004. aasta teises pooles.

Tegevuse vastavuse jälgimiseks keskkonnakaitse õigusaktide nõuetele on koostatud õigusdokumentide halduse protseduur. Vastavalt õigusaktide nõuetele esitasid mööbli- ja spordikaupade divisjon kompleksloa taotlused. Taotluse ettevalmistamise ja ettevõtte tegevuse keskkonna mõju hindamiseks kulutati 145 tuhat krooni (9,3 tuhat eurot).

Soojusenergia tootmiseks taaskasutati 14,135 tuhat m³ puidujäätmeid (2002 - 13,338 m³). Tavajäätmete käitlemise parandamiseks sõlmiti jäätmekäitlusfirmaga leping kompleksteenuse osutamiseks, mis sisaldab jäätmekonteinerite renti, jäätmete vedu ja ladustamist prügilas.

2003. aastal investeeris AS Viisnurk keskkonnakaitseks 569,8 tuhat krooni (36,4 tuhat eurot).

Veekasutus

<i>tuhandetes m³</i>	2003	2002	Muutus %
Veekasutus:	132,36	136,50	(3)
<i>põhjavesi (linnavesi)</i>	15,95	27,50	(42)
<i>põhjavesi (oma puurkaevud)</i>	31,02	31,10	(0,2)
<i>pinnavesi</i>	85,38	77,90	9,6
Veeheide:	90,07	87,90	2,5
<i>tinglikult puhas heitvesi</i>	31,05	31,50	(1,4)
<i>heitvesi</i>	59,02	56,40	4,6
Veekadu	42,29	48,60	(13)

Veekasutus ja heitvee käitlus

	2003 <i>EEK'000</i>	2002 <i>EEK'000</i>	2003 <i>€'000</i>	2002 <i>€'000</i>	Muutus %
Veekasutus:	135,32	206,90	8,6	13,2	(34,6)
<i>põhjavesi (linnavesi)</i>	108,16	181,70	6,9	11,6	(40,5)
<i>põhjavesi (oma puurkaevud)</i>	14,89	13,70	1	0,9	8,7
<i>pinnavesi</i>	12,26	11,50	0,8	0,7	6,6
Veeheide:	1494,72	1194,60	95,5	76,3	25,1
<i>tinglikult puhas heitvesi</i>	1494,72	1194,60	95,5	76,3	25,1
<i>heitvesi</i>	1494,72	1194,60	95,5	76,3	25,1
Kulud kokku	1630,04	1401,50	104,2	89,6	16,3

Põhilised saasteained

<i>tonnides</i>	2003	2002	Muutus %
Lenduvad orgaanilised ühendid	124,7	112,2	11,2
Orgaaniline tolmu	21,1	20,1	4,8
Lenduvad orgaanilised ühendid (katlamaja)	14,8	14,7	0,7
Tahked osakesed (katlamaja)	248,2	259	(4,2)
NO	33,2	32,9	0,7
CO	309,8	307,7	0,7
SO ₂	11,6	11,7	(1,4)
Raskemetallid	0,2	0,2	(8,7)
Muud saasteained	1,9	0,2	
Kokku	765,5	758,9	0,9

Jäätmekäitlus

	2003 <i>EEK'000</i>	2002 <i>EEK'000</i>	2003 <i>€'000</i>	2002 <i>€'000</i>	Muutus %
Ohtlike jäätmete käitlus	113,9	96,47	7,3	6,2	18
Tavajäätmete käitlus	141,68	134,41	9,1	8,6	5,4
Kulud kokku	255,54	230,88	16,3	14,8	10,7
Jäätmete taaskasutamine soojusenergia tootmiseks	1164,43	960,75	74,4	61,4	21,2
Puidu tükkjäätmete müük	504,75	270,64	32,3	17,3	86,5
Metallijäätmete müük	39,52	12,44	2,5	0,8	217,7
Tinglikud tulud kokku	1708,70	1243,83	109,2	79,5	37,4

Restruktureerimine

Ettevõtte bilansi tugevdamiseks ja põhitegevusele (mööblitootmisele) keskendumise võimaldamiseks võeti AS Viisnurk nõukogu poolt vastu järgmised otsused:

- müüa ehitusmaterjalide divisjon;
- müüa spordikaupade divisjon;
- sulgeda puidudivisjon ja müüa või rentida selle põhivarad.

Eeltoodud otsustest lähtuvalt hinnati aruandeaasta IV kvartalis alla puidudivisjoni ja spordikaupade divisjoni põhivarad vastavalt iga üksiku põhivara ühiku turuväärtuse hindamisele. Kuna spordikaupade divisjoni müügiprotsess ja puidudivisjoni varade müük/rent on veel pooleli, ei saa välistada, et divisjonide müügihind tervikvarana võib sõltuvalt ostja äriplaanist ja muudest asjaoludest kujuneda oluliselt kõrgemaks bilansis kajastatud üksikute varade hindamise teel leitud väärtusest.

Puidudivisjoni põhivarade allahindluse kogusumma moodustab 31,3 miljonit krooni (2 miljonit eurot); sellele lisanduvad koondamistasude reserv summas 1,9 miljonit krooni (0,1 miljonit eurot) ning sulgemisega seotud varude allahindlused 1,2 miljonit krooni (0,1 miljonit eurot).

Spordikaupade divisjoni põhivara allahindluste kogusumma on 6,8 miljonit krooni (0,4 miljonit eurot).

Kokku on ettevõtte restruktureerimisega seotud allahindluste ja reservide kogusumma 41,2 miljonit krooni (2,6 miljonit eurot).

ASi Viisnurk nõukogu ja juhatus usuvad, et võimalus keskenduda põhitegevusele ja tugevam finantspositsioon pärast restruktureerimise lõpuleviimist võimaldab ettevõttel liikuda oma peamise eesmärgi (saada juhtivaks mööblitootjaks Baltikumis) poole, säilitades seejuures kasumlikkuse. 2004. aasta kujuneb Viisnurgale muutuste aastaks, mille esimesi positiivseid tulemusi on oodata 2005. aastal.

Raamatupidamise aastaaruanne

Juhatuse deklaratsioon

Juhatus deklareerib oma vastutust lehekülgedel 22 kuni 50 esitatud AS Viisnurk 2003. aasta raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsuse eest ning kinnitab oma parimas teadmises, et:

- raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega;
- raamatupidamise aastaaruanne kajastab õigesti ja õiglaselt AS Viisnurk finantsseisundit, majandustulemust ja rahavoogusid;
- kõik teadaolevad olulised asjaolud, mis on selgunud aruande valmimise kuupäevani 25.05.2004 a., on raamatupidamise aastaaruandes nõuetekohaselt arvesse võetud ja esitatud;
- AS Viisnurk on jätkuvalt tegutsev.

Toivo Kuldmäe
Juhatuse esimees

Andrus Aljas
Juhatuse liige

Konsolideeritud bilanss

31. detsember 2003

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Raha ja pangakontod	1 140 750	1 764 251	72 907	112 756
Nõuded ostjate vastu (lisa 1)	45 005 445	54 143 625	2 876 365	3 460 399
Muud nõuded (lisa 2)	114 965	1 915 536	7 348	122 425
Ettemaksed (lisa 2)	7 127 463	4 446 709	455 527	284 196
Varud (lisa 3)	63 818 935	58 601 793	4 078 763	3 745 328
Käibevara kokku	117 207 558	120 871 914	7 490 910	7 725 104
Pikaajalised finantsinvesteeringud (lisa 4)	1 435 600	1 435 600	91 751	91 751
Kinnisvarainvesteeringud (lisa 5)	2 535 201	0	162 028	0
Materiaalne põhivara (lisa 6)	156 101 509	221 800 785	9 976 679	14 175 618
Immateriaalne põhivara (lisa 7)	3 715 661	785 150	237 474	50 180
Põhivara kokku	163 787 971	224 021 535	10 467 932	14 317 549
AKTIVA (vara) KOKKU	280 995 529	344 893 449	17 958 842	22 042 653
Võlakohustused (lisa 8)	90 010 556	38 773 012	5 752 708	2 478 041
Ostjate ettemaksed	219 228	619 581	14 011	39 598
Võlad tarnijatele	38 801 660	30 978 303	2 479 872	1 979 869
Maksuvõlad (lisa 11)	6 956 372	5 944 159	444 592	379 900
Viitvõlad (lisa 10)	17 513 797	12 266 687	1 119 333	783 982
Lühiajalised eraldised (lisa 12)	3 128 849	1 493 317	199 969	95 440
Lühiajalised kohustused kokku	156 630 462	90 075 059	10 010 485	5 756 830
Pikaajalised võlakohustused (lisa 8)	50 159 767	111 773 549	3 205 785	7 143 614
Pikaajalised kohustused kokku	50 159 767	111 773 549	3 205 785	7 143 614
Kohustused kokku	206 790 229	201 848 608	13 216 270	12 900 444
Aksiakapital nimiväärtuses	44 990 610	44 990 610	2 875 417	2 875 417
Ülekurs	11 331 780	11 331 780	724 231	724 231
Kohustuslik reservkapital	4 499 061	4 499 061	287 542	287 542
Eelmiste perioodide jaotamata kasum	82 223 390	101 855 218	5 255 019	6 509 718
Aruandeaasta kasum	(68 839 541)	(19 631 828)	(4 399 637)	(1 254 699)
Omakapital kokku (lisa 13)	74 205 300	143 044 841	4 742 572	9 142 209
PASSIVA (kohustused ja omakapital) KOKKU	280 995 529	344 893 449	17 958 842	22 042 653

Raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osadeks on aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted ja hindamisalusel ning aastaaruande lisad lk 27 kuni 50.

Eurodes aruanne on lisatud kasutajate mugavuse huvides ja ei ole osa auditeeritud raamatupidamise aastaaruandest.

Konsolideeritud kasumiaruanne

31. detsember 2003

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
MUÜGITULU (lisa 22)	392 330 919	367 530 658	25 074 452	23 489 430
Müüdnud toodangu kulu (lisa 15)	(414 156 621)	(343 168 006)	(26 469 365)	(21 932 377)
Brutokasum (-kahjum)	(21 825 702)	24 362 652	(1 394 913)	1 557 053
Turustuskulud (lisa 16)	(23 210 022)	(19 663 697)	(1 483 387)	(1 256 736)
Üldhalduskulud (lisa 17)	(11 915 379)	(9 952 720)	(761 530)	(636 093)
Muud äritulud (lisa 19)	6 864 422	1 641 391	438 715	104 904
Muud ärikulud (lisa 20)	(10 379 562)	(6 116 714)	(663 372)	(390 928)
Äri kasum (-kahjum)	(60 466 243)	(9 729 088)	(3 864 487)	(621 800)
Finantstulud ja -kulud (lisa 21)	(8 373 298)	(9 902 740)	(535 150)	(632 899)
ARUANDEAASTA PUHASKASUM (-KAHJUM)	(68 839 541)	(19 631 828)	(4 399 637)	(1 254 699)
Tava kasum (kahjum) aktsia kohta (lisa 14)	(15,30)	(4,36)	(0,98)	(0,28)
Lahustatud kasum (kahjum) aktsia kohta (lisa 14)	(15,30)	(4,36)	(0,98)	(0,28)

Raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osadeks on aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted ja hindamisalused ning aastaaruande lisad lk 27 kuni 50.

Eurodes aruanne on lisatud kasutajate mugavuse huvides ja ei ole osa auditeeritud raamatupidamise aastaaruandest.

Konsolideeritud rahavoogude aruanne

31. detsember 2003

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Äritegevuse rahavood				
Puhaskasum (-kahjum)	(68 839 541)	(19 631 828)	(4 399 637)	(1 254 699)
Korrigeerimised:				
Aasta akumuleeritud kulum	27 886 837	26 698 546	1 782 289	1 706 344
Põhivara väärtuse langus	38 018 026	0	2 429 788	0
Kasum pikaajalistelt finants- investeeringutelt	0	(297 216)	0	(18 996)
Kasum kinnisvarainvesteeringute müügist	(2 479 466)	0	(158 466)	0
Kasum/kahjum põhivara müügist	(410 132)	91 454	(26 212)	5 845
Kahjum nõuete allahindlusest	1 488 804	1 944 793	95 152	124 295
Kahjum varude allahindlusest	7 107 058	9 535 867	454 223	609 451
Lühiajalised eraldised	1 635 532	1 493 317	104 529	95 440
Intressikulu	8 182 324	9 984 067	522 945	638 097
Tegevuskasum enne käibekapitali muutusi	12 589 442	29 819 000	804 611	1 905 777
Käibevarade muutus	6 769 196	(2 291 060)	432 629	(146 425)
Varude muutus	(12 324 200)	6 438 671	(787 658)	411 505
Lühiajaliste kohustuste muutus	14 602 557	(2 062 352)	933 271	(131 808)
Põhitegevuse genereeritud raha	21 636 995	31 904 259	1 382 853	2 039 049
Intressimaksed	(9 102 554)	(10 108 601)	(581 758)	(646 056)
Äritegevuse rahavood kokku	12 534 441	21 795 658	801 095	1 392 993
Investeeringustegevuse rahavood				
Kinnisvarainvesteeringute müük	2 652 500	0	169 525	0
Materiaalse põhivara soetamine	(6 449 050)	(29 182 047)	(412 168)	(1 865 068)
Materiaalse põhivara müük	2 010 747	436 580	128 510	27 902
Immateriaalse põhivara soetamine	(1 374 352)	(39 527)	(87 837)	(2 526)
Saadud dividendid	0	297 216	0	18 996
Investeeringustegevuse rahavood kokku	(3 160 155)	(28 487 778)	(201 970)	(1 820 696)
Finantseeringustegevuse rahavood				
Laenu võtmine	0	10 000 000	0	639 115
Laenu tagasimaksmine	(5 841 934)	(1 453 657)	(373 367)	(92 905)
Kapitalirendi maksed	(2 526 707)	(2 384 252)	(161 486)	(152 381)
Arvelduskrediidi jäägi vähenemine	(1 629 146)	(2 741 487)	(104 121)	(175 213)
Finantseeringustegevuse rahavood kokku	(9 997 787)	3 420 604	(638 974)	(218 616)
RAHAJÄÄGI KOGUMUUTUS	(623 501)	(3 271 516)	(39 849)	(209 616)
RAHA ALGJÄÄK	1 764 251	5 035 767	112 756	321 843
RAHA LÕPPJÄÄK	1 140 750	1 764 251	72 907	112 756

Raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osadeks on aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted ja hindamisalused ning aastaaruande lisad lk 27 kuni 50.

Eurodes aruanne on lisatud kasutajate mugavuse huvides ja ei ole osa auditeeritud raamatupidamise aastaaruandest.

Kontserni omakapitali muutuste aruanne

31.detsember 2003

kroonides

	Aktiivkapital	Ülekurss	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Aruande- perioodi kasum	Kokku
Saldo						
31.12.2001	44 990 610	11 331 780	4 499 061	82 471 833	19 383 385	162 676 669
2001. aasta puhaskasumi jagamine	0	0	0	19 383 385	(19 383 385)	0
2002. aasta kahjum	0	0	0	0	(19 631 828)	(19 631 828)
Saldo						
31.12.2002	44 990 610	11 331 780	4 499 061	101 855 218	(19 631 828)	143 044 841
2002. aasta kahjumi jagamine	0	0	0	(19 631 828)	19 631 828	0
2003. aasta kahjum	0	0	0	0	(68 839 541)	(68 839 541)
Saldo						
31.12.2003	44 990 610	11 331 780	4 499 061	82 223 390	(68 839 541)	74 205 300

eurodes

	Aktiivkapital	Ülekurss	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Aruande- perioodi kasum	Kokku
Saldo						
31.12.2001	2 875 417	724 231	287 542	5 270 897	1 238 821	10 396 908
2001. aasta puhaskasumi jagamine	0	0	0	1 238 821	(1 238 821)	0
2002. aasta kahjum	0	0	0	0	(1 254 699)	(1 254 699)
Saldo						
31.12.2002	2 875 417	724 231	287 542	6 509 718	(1 254 699)	9 142 209
2002. aasta kahjumi jagamine	0	0	0	(1 254 699)	1 254 699	0
2003. aasta kahjum	0	0	0	0	(4 399 637)	(4 399 637)
Saldo						
31.12.2003	2 875 417	724 231	287 542	5 255 019	(4 399 637)	4 742 572

Raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osadeks on aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted ja hindamisalused ning aastaaruande lisad lk 27 kuni 50.

Eurodes aruanne on lisatud kasutajate mugavuse huvides ja ei ole osa auditeeritud raamatupidamise aastaaruandest.

Raamatupidamise aastaaruande lisad

31. detsember 2003

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamisalused

AS Viisnurk (Ettevõte) on Eestis registreeritud ettevõtte. Seisuga 31. detsember 2003 koostatud raamatupidamisaruannetesse on konsolideeritud Ettevõtte ja tema tütarettevõtted (koos kasutatuna Kontsern)

A Aruannete vastavus

AS Viisnurk finantsaruanded on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Raamatupidamise Standardite Nõukogu (IASB) poolt väljatöötatud Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) ja Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Tõlgenduste Komitee (IFRIC) tõlgendustega

B Koostamise alused

Vastavalt Tallinna Börsi relemendi nõuetele on aruanne koostatud Eesti kroonides (EEK) ja eurodes (EUR). AS Viisnurk arvestusvaluuta on Eesti kroon. Eesti kroon on seotud euroga kursiga 15,64664 krooni 1 euro kohta. Eurodes aruanded on lisatud kasutajate mugavuse huvides ja ei ole osa raamatupidamise aastaaruandest. Raamatupidamise aastaaruandes esitatud finantsnäitajad tuginevad põhiliselt nende ajaloolisele soetusmaksumusele.

Kuna emaettevõtte ja kontserni näitajate erinevus on väheoluline on majandusaasta aruandes kasutatud kontserni näitajaid.

Kontserni ettevõtted kasutavad ühtseid arvestuspõhimõtteid ning eelmise aastaga võrreldes olulisi arvestuspõhimõtete muutusi ei ole toimunud

C Välisvaluuta

AS Viisnurk kõik välisvaluutatehingud on teisendatud Eesti kroonidesse tehingupäeva kursi alusel. Bilansipäeva seisuga välisvaluutas fikseeritud monetaarsed varad ja kohustused on hinnatud bilansipäeva kursi alusel. Kõik valuutakursside ümberarvestustest tulenevad kasumid ja kahjumid on kajastatud kasumiaruandes. Välisvaluutas fikseeritud mittemonetaarsed varad ja kohustused, mis on kajastatud soetusmaksumuses, on teisendatud Eesti kroonidesse vastavalt tehingupäeval kehtinud valuutakursile.

D Raha ja pangakontod

Raha ja pangakontod kajastavad ettevõtte rahalisi vahendeid kassas ja pangakontodel.

E Nõuded

Nõuded on bilansis kajastatud soetusmaksumuses vähendatuna väärtuse vähenemisest tulenevate kahjumite võrra (vt arvestuspõhimõte m). Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud.

F Varud

Varud on hinnatud raamatupidamisbilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Lõpetamata toodang ja valmistoodang on kajastatud tootmisomahinnas, mis koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest. Varude kuludesse kandmisel on kasutatud kaalutud keskmise soetushinna meetodit.

G Investeeringud aktsiatesse

Kontserni poolt soetatud müügikõlblike investeeringute arvele võtmine/arvestuse lõpetamine toimub tehingupäeval. Müügikõlblikke investeeringuid kajastatakse õiglasel väärtusel.

H Tütarettevõtted

Tütarettevõtted on ettevõtted, mille üle ASil Viisnurk on kontroll. Tütarettevõtte loetakse kontrolli all olevaks, kui AS Viisnurk on kas otseselt või kaudselt võimeline kontrollima tütarettevõtte tegevust ja finantspoliitikat eesmärgiga saada tütarettevõtte tegevusest kasu. Konsolideeritud aruanded sisaldavad tütarettevõtete finantsaruandeid alates kontrolli omamise kuupäevast kuni kontrolli loovutamise kuupäevani. AS Viisnurk omab seisuga 31.12.2003 100% osalusega tütarettevõtteid Skano OÜ, Visu OÜ ja Isotex OÜ

I Konsolideerimispõhimõtted

Tütarettevõtted on kajastatud konsolideeritud aruannetes rida-realt konsolideerituna. Konsolideeritud aruannetes on kajastatud emaettevõtte ja tema tütarettevõtete finantsnäitajaid niimoodi kokkuliidetuna nagu oleks tegemist ühe ettevõttega. Elimineeritud on kõik kontsernisisesed nõuded ja kohustused, kontserni ettevõtete vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid.

J Kinnisvarainvesteering

Kinnisvarainvesteering on kinnisvaraobjekt, mida hoitakse eelkõige renditulu teenimise, väärtuse kasvu või mõlemal eesmärgil. Kinnisvarainvesteeringute kajastamisel lähtutakse soetusmaksumuse meetodist. Kinnisvarainvesteeringuid amortiseeritakse lähtudes nende kasulikust elueast kasutades lineaarset arvestusmeetodit. Aastased amortisatsiooninormid on 2,5-15%.

K Materiaalne põhivara

Materiaalne põhivara on vara, mille soetusmaksumus on suurem kui 10 000 krooni ja kasulik eluiga pikem kui üks aasta. Väikevarade soetusmaksumus kantakse 100% kulusse nende kasutusele võtmisel. Materiaalset põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, mida on vähendatud akumuliseeritud kulumid ja varade väärtuse vähenemisest tuleneva kahjumi võrra (vt. arvestuspõhimõtte m). Omatarbeks valmistatud põhivara võetakse arvele maksumuses, mis sisaldab põhivara valmistamise otseseid ja valmistamisega seotud kaudseid kulusid. Põhivara rekonstrueerimise ja parendamise kulud lisatakse põhivara soetusmaksumusele, kui seeläbi tõuseb vara tootlustase kõrgemale algsest tootlustasemest.

L Amortisatsioon

Põhivara amortiseeritakse lähtudes nende kasulikust elueast kasutades lineaarset arvestusmeetodit. Üksikutele põhivaradele rakendatud aastased amortisatsiooninormid põhivara gruppide lõikes on alljärgnevad (%):

• hooned ja rajatised	2,5 - 15
• masinad ja seadmed	10 - 25
• transpordivahendid	10 - 20
muu inventar, sisseseade	20 - 40

M Varade väärtuse vähenemine

Igal bilansipäeval hinnatakse kriitiliselt, kas on märke, mis võiksid viidata varade välja arvatud varud (vt arvestuspõhimõtte f) väärtuse langusele. Kui ilmneb märke varade väärtuse võimalikust vähenemisest, viiakse läbi vara kaetava väärtuse test. Varade väärtuse vähenemisest tulenev kahjum kajastatakse, kui vara või selle raha teeniva üksuse raamatupidamisväärtus ületab vastava vara kaetava väärtuse. Varade väärtuse vähenemisest tulenev kahjum kajastatakse kasumiaruandes.

Kontserni nõuete kaetav väärtus arvutatakse tulevaste rahavoogude nüüdisväärtusena kasutades varaga seotud algset efektiivset intressimäära. Lühiajalisi nõudeid ei diskonteerita.

Muude varade kaetav väärtus on kõrgeim kas vara neto müügihinnast või vara kasutusväärtusest. Vara kasutusväärtuse hindamisel diskonteeritakse hinnangulised tulevased rahavood nende nüüdisväärtuseni kasutades maksueelset diskontomäära, mis peegeldab nii raha väärtuse muutust ajas kui ka varaga seonduvaid riske. Kui vara iseseisvalt ei genereeri rahavoogu, leitakse kaetav väärtus raha teeniva üksuse kohta, mille koosseisu nimetatud vara kuulub.

N Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, mida on vähendatud akumuliseerunud kulumid ja varade väärtuse vähenemisest tuleneva kahjumi võrra (vt arvestuspõhimõtte m). Immateriaalset põhivara amortiseeritakse lähtudes kasulikust elueast (2,5-5 aastat) kasutades lineaarset arvestusmeetodit.

O Kasutusrent ja kapitalirent

Renditehingute eristamisel kasutus- ja kapitalirendiks on lähtutud tehingu reaalsest majanduslikust sisust. Renditehingud, mille tingimuste kohaselt on püsivalt üle võetud kõik olulised omandiga seotud riskid ja majandusliku kasu tekkimise võimalused, on loetud kapitalirenditehinguteks. Kõiki muid renditehinguid on käsitletud kasutusrendina.

Kapitalirendile võetud varad kajastatakse bilansis põhivarana soetusmaksumuses, mida vähendatakse akumuleerunud kulumis ja varade väärtuse vähenemisest tuleneva kahjumi võrra (vt arvestuspõhimõte m), mis võrdub rendimaksete miinimumsumma diskonteeritud nüüdisväärtusega soetushetkel. Kapitalirendile võetud põhivarasid amortiseeritakse üldises korras (vt arvestuspõhimõte l) lähtudes nende eeldatavast kasulikust tööeast.

P Intressi kandvad laenud

Intressi kandvad laenud kajastatakse algselt tegelikult laekunud summas miinus tehingukulud. Seejärel hinnatakse laene amortiseeritud soetusmaksumuses ning erinevused tegelikult laekunud summa ja lunastamisväärtuse vahel kajastatakse kasumiaruandes laenuperioodi kestel efektiivse intressimäära alusel.

Q Maksustamine

Ettevõtte tulumaks

Kehtiva tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis alates 1. jaanuarist 2000 mitte ettevõtte kasumit, vaid dividendide määraga 26/74 netodividendina väljamakstud summast. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega on ära toodud lisas 13. Dividendide maksmisega kaasnev tulumaks kajastatakse kasumiaruandes tulumaksu kuluna dividendide väljakuulutamise hetkel.

Tulenevalt maksustamise kontseptsiooni eripärast ei oma mõiste varade ja kohustuste maksubaas majanduslikku sisu ning edasilükkunud tulumaksukohustust ega -vara ei saa tekkida.

Muud maksud

Muudeks maksudeks on Eestis kehtivate seaduste kohaselt käibemaks, tulumaks, sotsiaalmaks ja töötuskindlustusmaks.

käibemaks

- 18% maksustatavast väärtusest välja arvatud eraldi sätestatud juhtudel;
- 0% eksporditav kaup või teenus.

tulumaks

- 26/74 füüsilisele isikule tehtud erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, jaotatud kasumilt ning ettevõtlusega mitteseotud kuludelt ja väljamaksetelt.

sotsiaalmaks

- 33% töötajatele makstud palgalt ja muudelt tasudelt ning erisoodustustelt ja erisoodustuselt maksmisele kuuluvalt tulumaksult.

töötuskindlustusmaks

- 0,5% töötajatele makstud palgalt ja muudelt tasudelt.

R Müügitulu

Müügitulu kaupade ja toodete müügist arvestatakse kasumiaruandes siis kui olulised omandiga seotud riskid ja majandusliku kasu tekkimise võimalused on läinud üle ostjale ning on tõenäoline, et müügitehingu tulemuseks on hüvituse laekumine ostjalt.

Tulu teenuste müügist kajastatakse müügituluna vastavalt teenuse valmidusastmele bilansi kuupäeva seisuga. Kinnisvarainvesteeringutest saadud renditulu kajastatakse kasumiaruandes rendiperioodi vältel lineaarselt.

S Laenukulud

Laenukulud kajastatakse kasumiaruandes kuluna. Laenukulud, mis on otseselt seotud põhivaraobjekti soetamise või ehitamisega, kapitaliseeritakse põhivara soetusmaksumuse osana. Kapitaliseerimine lõpetatakse, kui kõik olulised tegevused põhivara objekti kasutamise alustamiseks on lõpetatud.

T Rahavoogude aruanne

Rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil. Äritegevuse rahavoogude leidmiseks on korrigeeritud aruandeperioodi kasumit, elimineerides mitterahaliste tehingute mõju, äritegevusega seotud varade ja kohustuste saldode muutused ning investeerimis- või finantseerimistegevusega seotud tulud ja kulud.

U Aruandlus segmentide lõikes

Segmentid on Kontsernis eristatavad majandustegevuse osad, mis hõlmavad kas sarnaste kaupade ja teenuste pakkumist (ärisegmentid) või kaupade ja teenuste pakkumist erinevas majanduslikus keskkonnas (geograafilised segmentid) ning peegeldavad riske ja tulusid, mis erinevad teiste segmentide riskidest ja tuludest.

V Eraldised

Eraldised kajastatakse bilansis, kui ettevõttel on varasemate sündmuste tagajärjel tekkinud juriidiline või tegevusest tingitud järelsuslik kohustus, mille lõpetamine nõuab tulevikus tõenäoliselt ressursidest loobumist.

W Võlad tarnijatele ja muud võlad

Võlad tarnijatele ja muud võlad kajastatakse soetusmaksumuses.

X Mittejätkuvad äritegevused

Mittejätkuv äritegevus on eristatav majandustegevuse osa, mille Kontsern on otsustanud loovutada või lõpetada vastavalt tegevuskavale, mis väljendab Kontserni majandustegevuse üht olulist haru või tegevust.

Y Bilansipäevajärgsed sündmused

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised varade ja kohustuste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmnesid bilansi kuupäeva 31. detsember 2003 ja aruande koostamise kuupäeva 25.05.2004 vahemikul, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega.

1 Nõuded ostjate vastu

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Ostjate tasumata summad	46 601 958	56 381 900	2 978 400	3 603 451
Ebatõenäoliselt laekuvad summad	(1 596 513)	(2 238 275)	(102 035)	(143 052)
KOKKU	45 005 445	54 143 625	2 876 365	3 460 399

2003. aastal kanti lootusetute nõuetena bilansist välja ostjatelt laekumata arveid summas 1 980 565 krooni (126 581 eurot) ning hinnati ebatõenäoliselt laekuvateks arveid summas 1 488 804 krooni (95 152 eurot). 2002. aastal ebatõenäoliselt laekuvateks hinnatud arvetest laekus 2003. aastal 150 000 krooni (9 587 eurot).

2 Ettemaksed

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Ettemakstud käibemaks	6 780 593	4 044 816	433 358	258 510
Tulevaste perioodide kulud	346 870	401 893	22 169	25 686
KOKKU	7 127 463	4 446 709	455 527	284 196

3 Varud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Tooraine ja materjal	20 785 052	19 362 170	1 328 404	1 237 465
Lõpetamata toodang	25 449 560	22 718 167	1 626 519	1 451 953
Valmistoodang	12 908 936	11 805 097	825 029	754 480
Ostetud kaubad	3 642 148	4 517 352	232 775	288 711
Ettemaksed tarnijatele	1 033 239	199 007	66 036	12 719
KOKKU	63 818 935	58 601 793	4 078 763	3 745 328

Seisuga 31.12.2003 oli neto realiseerimismaksumuses hinnatud varude jääkmaksumus 16 803 332 krooni (1 073 926 eurot) ning 31.12.2002 oli neto realiseerimismaksumuses hinnatud varude jääkmaksumus 20 676 041 krooni (1 321 436 eurot).

Varude allahindlus

<i>kroonides</i>	Spordi- kaupade divisjon	Mööbli- divisjon	Ehitus- materjalide divisjon	Puidudivisjon	Kokku
Tooraine ja materjal	148 383	279 110	694 816	41 425	1 163 734
Lõpetamata toodang	2 023 580	0	0	1 596 398	3 619 978
Valmistoodang	713 123	0	133 474	242 624	1 089 221
Ostetud kaubad	1 234 125	0	0	0	1 234 125
KOKKU	4 119 211	279 110	828 290	1 880 447	7 107 058

<i>eurodes</i>	Spordi- kaupade divisjon	Mööbli- divisjon	Ehitus- materjalide divisjon	Puidudivisjon	Kokku
Tooraine ja materjal	9 483	17 838	44 407	2 648	74 376
Lõpetamata toodang	129 330	0	0	102 028	231 358
Valmistoodang	45 577	0	8 531	15 506	69 614
Ostetud kaubad	78 875	0	0	0	78 875
KOKKU	263 265	17 838	52 938	120 182	454 223

Varude allahindluse põhjustas nõudluse vähenemine ning neto realiseerimismaksumuse langemine

4 Pikaajalised finantsinvesteeringud

	Kontsern 2003 <i>EEK</i>	Kontsern 2002 <i>EEK</i>	Kontsern 2003 <i>€</i>	Kontsern 2002 <i>€</i>
Muud aktsiad ja väärtpaberid	1 435 600	1 435 600	91 751	91 751
KOKKU	1 435 600	1 435 600	91 751	91 751

Kirjel *muud aktsiad ja väärtpaberid* on kajastatud AS Mööblimaja 5 504 aktsiat (osalus 10%) summas 1 435 000 krooni (91 713 eurot) ja AS Fiiber 6 aktsiat (osalus 0,15%) summas 600 krooni (38 eurot). AS Mööblimaja ja AS Fiiberi aktsiad ei ole börsil noteeritud ning seetõttu pole nende õiglane väärtus usaldusväärselt hinnatav. Pikaajalised finantsinvesteeringud on kajastatud bilansis soetusmaksumuses.

5 Kinnisvarainvesteeringud

	Kontsern <i>kroonides</i>	Kontsern <i>eurodes</i>
Soetusmaksumus 01.01.2003	0	0
Ümberklassifitseerimine	3 563 285	227 735
Aruandeaastal müüdud ja mahakantud	(201 426)	(12 874)
Soetusmaksumus 31.12.2003	3 361 859	214 861
Kulum 01.01.2003	0	0
Ümberklassifitseerimine	(770 779)	(49 262)
Aruandeaasta kulum	(84 270)	(5 386)
Aruandeaastal müüdud ja mahakantud kulum	28 391	1 815
Kulum 31.12.2003	(826 658)	(52 833)
Jääkmaksumus 01.01.2003	0	0
Jääkmaksumus 31.12.2003	2 535 201	162 028

Vastavalt litsentsi omava sõltumatu kinnisvarafirma hinnangule on kinnisvarainvesteeringute hinnanguline turuväärtus seisuga 28.02.2003 17 260 000 krooni (1 103 112 eurot).

Kinnisvarainvesteeringute haldamisega otseselt seotud kulude summa aruandeaastal oli 183 451 krooni (11 725 eurot) ning renditulu teeniti 18 180 krooni (1 162 eurot).

6 Materiaalne põhivara

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Maa, ehitised ja rajatised	116 811 130	119 109 693	7 465 573	7 612 478
Masinad ja seadmed	194 549 800	194 558 521	12 433 966	12 434 524
Muu inventar	6 131 502	6 945 681	391 873	443 909
Akumuleeritud kulum	(162 186 705)	(102 438 666)	(10 365 593)	(6 547 008)
Lõpetamata ehitus	795 782	3 625 556	50 860	231 715
KOKKU	156 101 509	221 800 785	9 976 679	14 175 618

Materiaalse põhivara liikumine 2003 (kontsern)

kroonides	Maa, ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	KOKKU
Soetusmaksumus 01.01.2003	119 109 693	194 558 521	6 945 681	320 613 895
Ümberklassifitseerimine	(3 449 062)	(114 223)	0	(3 563 285)
Soetatud 2003	1 155 499	5 910 763	579 077	7 645 339
Müüdud ja mahakantud põhivarad 2003	(5 000)	(5 805 261)	(1 393 256)	(7 203 517)
Soetusmaksumus 31.12.2003	116 811 130	194 549 800	6 131 502	317 492 432
Kulum 01.01.2003	(18 784 627)	(79 115 270)	(4 538 769)	(102 438 666)
Ümberklassifitseerimine	706 974	63 805	0	770 779
Kulum 2003	(4 914 885)	(21 382 999)	(1 175 360)	(27 473 244)
Põhivarade väärtuse langemine 2003	(6 428 071)	(31 172 446)	(417 509)	(38 018 026)
Müüdud ja mahakantud põhivarade kulum 2003	47 203	3 720 820	1 204 429	4 972 452
Kulum 31.12.2003	(29 373 406)	(127 886 090)	(4 927 209)	(162 186 705)
Jääkmaksumus 01.01.2003	100 325 066	115 443 251	2 406 912	218 175 229
Jääkmaksumus 31.12.2003	87 437 724	66 663 710	1 204 293	155 305 727

eurodes	Maa, ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	KOKKU
Soetusmaksumus 01.01.2003	7 612 478	12 434 524	443 909	20 490 911
Ümberklassifitseerimine	(220 435)	(7 300)	0	(227 735)
Soetatud 2003	73 850	377 765	37 010	488 625
Müüdud ja mahakantud põhivarad 2003	(320)	(371 023)	(89 046)	(460 389)
Soetusmaksumus 31.12.2003	7 465 573	12 433 966	391 873	20 291 412
Kulum 01.01.2003	(1 200 554)	(5 056 375)	(290 079)	(6 547 008)
Ümberklassifitseerimine	45 184	4 078	0	49 262
Kulum 2003	(314 117)	(1 366 619)	(75 119)	(1 755 855)
Põhivarade väärtuse langemine 2003	(410 828)	(1 992 277)	(26 683)	(2 429 788)
Müüdud ja mahakantud põhivarade kulum 2003	3 017	237 803	76 976	317 796
Kulum 31.12.2003	(1 877 298)	(8 173 390)	(314 905)	(10 365 593)
Jääkmaksumus 01.01.2003	6 411 924	7 378 149	153 830	13 943 903
Jääkmaksumus 31.12.2003	5 588 275	4 260 576	76 968	9 925 819

Täielikult amortiseeritud, kuid veel kasutuses olevate põhivarade soetusmaksumus seisuga 31.12.2003 oli 49 279 200 krooni (3 149 507 eurot).

Põhivarade väärtuse langemine

kroonides	Maa, ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	KOKKU
Segmendi nimetus				
Spordikaupade divisjon	0	6 758 796	0	6 758 796
Puidudivisjon	6 428 071	24 413 650	417 509	31 259 230
KOKKU	6 428 071	31 172 446	417 509	38 018 026

<i>eurodes</i>	Maa, ehitised ja rajatised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	KOKKU
Segmendi nimetus				
Spordikaupade divisjon	0	431 965	0	431 965
Puidudivisjon	410 828	1 560 312	26 683	1 997 823
KOKKU	410 828	1 992 277	26 683	2 429 788

Kahjum põhivarade väärtuse langemisest on kajastatud kasumiaruandes müüdud kaupade kuluna kirjel põhivarade väärtuse langemine.

2003. aasta IV kvartalis hinnati alla puidudivisjoni ja spordikaupade divisjoni põhivarad. Kuna mõlema divisjoni jooksvad rahavood on olnud negatiivsed ning puidudivisjon on otsustatud sulgeda ja spordikaupade divisjon müüa, ei ole nimetatud divisjonide kohta koostatud pikaajalisi äriplaanide, mis oleks võimaldanud põhivarade väärtuse testimist tulevaste rahavoogude meetodil. Bilansis on hinnatud igat nimetatud divisjonide põhivara artiklit arvestades neto müügihinna, mida oleks võimalik saada müües igat põhivara eraldi. Neto müügihinna määramisel on võetud aluseks turuväärtuse hinnangud maa ja hoonete kohta ning puidutööstuse seadmete müüjate hinnangud seadmete võimaliku müügiväärtuse kohta seadmete järelturul. Hindamise tulemusena on põhivarad bilansis kajastatud madalamas, kas neto müügihinnas või amortiseeritud soetusmaksumuses. Kuna divisjonide müügiprotsess on veel pooleli, ei saa välistada, et divisjonide müügihind tervikvarana võib sõltuvalt ostja äriplaani ja muudest asjaoludest kujuneda oluliselt kõrgemaks bilansis kajastatud üksikute varade hindamise teel leitud väärtusest.

Liisitud põhivarad

Aruandeaastal soetati kapitalirendi korras põhivarasid summas 280 000 krooni (17 895 eurot). Liisitud masinate ja seadmete jääkmaksumus seisuga 31.12.2003 oli 2 161 640 krooni (138 154 eurot). Liisitud põhivarad tagavad kapitalirendi kohustusi (lisa 8).

Lõpetamata ehitus

Lõpetamata ehitusena on bilansipäeva seisuga suurimas summas 364,0 tuhat krooni (23,3 tuhat eurot) kajastatud investering ehitusmaterjalide divisjoni Isotex siseviimistlusplaatide tootmisolmehoone renoveerimisse.

7 Immateriaalne põhivara

	Kontsern <i>kroonides</i>	Kontsern <i>eurodes</i>
Soetusmaksumus 01.01.2003	2 277 390	145 551
Soetatud 2003	3 259 834	208 342
Soetusmaksumus 31.12.2003	5 537 224	353 893
Kulum 01.01.2003	(1 492 240)	(95 371)
Kulum 2003	(329 323)	(21 048)
Kulum 31.12.2003	(1 821 563)	(116 419)
Jääkmaksumus 01.01.2003	785 150	50 180
Jääkmaksumus 31.12.2003	3 715 661	237 474

Immateriaalse põhivarana on kajastatud arvutitarkvara, mida ei saa otseselt siduda riistvaraga ning Šveitsi firma Skano AG tegevuse ülevõtmisega seotud investeringud.

8 Võlakohustused

LÜHIAJALISED VÕLAKOHUSTUSED	Kontsern 2003 <i>EEK</i>	Kontsern 2002 <i>EEK</i>	Kontsern 2003 <i>€</i>	Kontsern 2002 <i>€</i>
Kapitalirent	2 096 027	2 654 037	133 960	169 623
Võlakirjad	31 293 200	0	1 999 995	0
Pikaajaliste laenude tagasimaksed	39 459 493	17 327 994	2 521 915	1 107 458
Lühiajalised laenud pankadelt	17 161 836	18 790 981	1 096 838	1 200 960
KOKKU	90 010 556	38 773 012	5 752 708	2 478 041

Raamatupidamise aastaaruande lisad

PIKAAJALISED VÕLAKOHUSTUSED	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Pikaajalised kapitalirendi kohustused	4 569 766	38 210 114	292 060	2 442 066
Pikaajalised pangalaenud	45 590 001	73 563 435	2 913 725	4 701 548
KOKKU	50 159 767	111 773 549	3 205 785	7 143 614

Informatsioon võlakohustuste kohta seisuga 31.12.2003:

kroonides	Maksetähtaeg				Üle 5 aasta
	Kokku	Alla 1 aasta	1-2 aastat	2-5 aastat	
<i>Pangalaenud:</i>					
1 490 000 EUR - euribor+2,5%	23 313 494	23 313 494	0	0	0
2 428 636 EUR euribor+1,75%	38 000 000	9 500 000	9 500 000	19 000 000	0
19 000 000 EEK - euribor+2,25%	16 236 000	4 146 000	4 146 000	7 944 000	0
639 115 EUR – euribor+1,75%	7 500 000	2 499 999	2 499 999	2 500 002	0
<i>Arvelduskrediit:</i>					
Limiit 11 000 000 EEK – 6,75%	9 540 617	9 540 617	0	0	0
Limiit 765 000 EUR - 5,25%	6 940 328	6 940 328	0	0	0
Limiit 63 911 EUR – 6,75%	680 891	680 891	0	0	0
<i>Kapitalirendid:</i>					
Transpordivahendid	308 605	308 605	0	0	0
Masinad, seadmed	1 853 121	1 395 764	457 357	0	0
<i>Võlakirjad:</i>					
2 000 000 EUR - 7,4%	31 293 200	31 293 200	0	0	0
<i>Järelmaks:</i>					
Maa erastamine - 10% aastas tagasi-makstavalt summalt	4 504 067	391 658	391 658	1 174 974	2 545 777
KOKKU	140 170 323	90 010 556	16 995 014	30 618 976	2 545 777

eurodes	Maksetähtaeg				Üle 5 aasta
	Kokku	Alla 1 aasta	1-2 aastat	2-5 aastat	
<i>Pangalaenud:</i>					
1 490 000 EUR - euribor+2,5%	1 490 000	1 490 000	0	0	0
2 428 636 EUR -euribor+1,75%	2 428 636	607 159	607 159	1 214 318	0
19 000 000 EEK - euribor+2,25%	1 037 667	264 977	264 977	507 713	0
639 115 EUR – euribor+1,75%	479 337	159 779	159 779	159 779	0
<i>Arvelduskrediit:</i>					
Limiit 11 000 000 EEK – 6,75%	609 755	609 755	0	0	0
Limiit 765 000 EUR – 5,25%	443 567	443 567	0	0	0
Limiit 63 911 EUR – 6,75%	43 517	43 517	0	0	0
<i>Kapitalirendid:</i>					
Transpordi-vahendid	19 723	19 723	0	0	0
Masinad, seadmed	118 430	89 200	29 230	0	0
<i>Võlakirjad:</i>					
2 000 000 EUR - 7,4%	2 000 000	2 000 000	0	0	0
<i>Järelmaks:</i>					
Maa erastamine - 10% aastas tagasi-makstavalt summalt	287 861	25 031	25 031	75 094	162 705
KOKKU	8 958 493	5 752 708	1 086 176	1 956 904	162 705

AS Viisnurk pangalaenu tagatiseks on sõlmitud hüpoteegi seadmise leping Eesti Erastamis-agentuuriga, mille kohaselt on Niidu tn 11 asuvalle Viisnurga kinnistule seatud esimesele järjekohale Eesti Vabariigi kasuks hüpoteek summas 5 874 900 krooni (375 474 eurot). Lisaks sellele on nimetatud kinnistule seatud teisele järjekohale jagatud hüpoteek summas 38 000 000 krooni (2 428 636 eurot) Sampo Panga ning summas 19 000 000 krooni (1 214 318 eurot) Eesti Ühispanga kasuks.

AS Hansapank kasuks on summas 10 000 000 krooni (639 115 eurot) seatud hüpoteek Viisnurga kinnistule aadressil Rääma 31. AS Sampo Pank kasuks summas 10 000 000 krooni (639 115 eurot) seatud hüpoteek kinnistule aadressil Suur-Jõe 48.

Lisaks eeltoodud hüpoteekide seadmisele on pangalaenu tagatiseks seatud esimesele järjekohale kommertspant summas 35 000 000 krooni/2 236 902 eurot (85% Hansapank, 15% Ühispank) ning teisele järjekohale summas 10 000 000 krooni/639 115 eurot (50% Ühispank, 50% Hüvitusfond). Lepingujärgselt tasumisele kuuluvate kapitalirendi intresside summa on aastal 2004 88 250 krooni (5 640 eurot), 2005. aastal 6 729 krooni (430 eurot).

9 Kasutusrent

2003. aastal arvestati kasutusrendi makseid ja kajastati kasumiaruandes kuluna summas 716 670 krooni (45 803 eurot). 2002. aastal arvestati kasutusrendi makseid ja kajastati kasumiaruandes kuluna summas 1 060 575 krooni (67 783 eurot).

Kehtivate lepingute kohaselt tuleb kasutusrendi makseid aastal 2004 tasuda 618 269 krooni (39 514 eurot) ning perioodil 2005-2008 summas 644 228 krooni (41 174 eurot).

AS Viisnurk sai 2003. aastal renditulu 634 645 krooni (40 561 eurot), millest maa rent moodustas 586 111 krooni (37 459 eurot) ning ruumide rent 48 534 krooni (3 102 eurot). 2002. aasta renditulu oli 826 773 krooni (52 840 eurot), millest maa rent moodustas 579 060 krooni (37 008 eurot) ning ruumide rent 247 713 krooni (15 832 eurot).

10 Viitvõlad

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Võlad töövõtjatele	9 406 567	8 235 488	601 188	526 343
Intressivõlad	192 815	1 113 045	12 323	71 136
Muud viitvõlad	7 914 415	2 918 154	505 822	186 503
KOKKU	17 513 797	12 266 687	1 119 333	783 982

Võlad töövõtjatele hulgas on kajastatud puhkustasude reserv seisuga 31.12.2003 summas 5 049 664 krooni (322 732 eurot) ja 31.12.2002 seisuga 4 641 804 krooni (296 665 eurot). Muude viitvõlgade hulgas on seisuga 31.12.2003 kajastatud faktooringu avansid summas 5 902 741 krooni (377 253 eurot) ning seisuga 31.12.2002 summas 2 895 925 krooni (185 083 eurot).

11 Maksuvõlad

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Sotsiaal- ja töötuskindlustusmaks	4 244 897	3 670 123	271 298	234 563
Üksikisiku tulumaks	2 621 063	2 244 822	167 516	143 470
Kogumispensioni maksed	90 412	29 214	5 778	1 867
KOKKU	6 956 372	5 944 159	444 592	379 900

12 Lühiajalised eraldised

<i>kroonides</i>	Lõpetatavate tegevuste eraldis	Garantiieraldis	Kokku
Saldo 01.01.2003	1 493 317	0	1 493 317
Lisatud eraldis	1 922 497	1 206 352	3 128 849
Kasutatud eraldis	1 493 317	0	1 493 317
Saldo 31.12.2003	1 922 497	1 206 352	3 128 849

<i>eurodes</i>	Lõpetatavate tegevuste eraldis	Garantiieraldis	Kokku
Saldo 1.1.2003	95 440	0	95 440
Lisatud eraldis	122 870	77 099	199 969
Kasutatud eraldis	95 440	0	95 440
Saldo 31.12.2003	122 870	77 099	199 969

Tegevuste lõpetamise korras kuulub koondamisele 191 töötajat. Koondamiskulud on kajastatud kasumiaruandes müüdud kaupade kuluna kirjel *tööõukulud*. Tegevuste lõpetamine viiakse läbi seoses puidudivisjoni tegevuse lõpetamisega 16.04.04 (lisa 25).

Garantiieraldis on moodustatud spordikaupade divisjonile 2004. aastal esitatavate potentsiaalsete reklamatsioonide kohta ning tugineb ajaloolisel statistikal. Potentsiaalsete reklamatsioonide kulud on kajastatud kasumiaruandes muude ärikuludena kirjel *reklamatsioonid*.

13 Omakapital**Aktsiakapital**

	Aktsiate arv (tk)	Aktsiakapital <i>kroonides</i>	Aktsiakapital <i>eurodes</i>
Saldo 31.12.2003	4 499 061	44 990 610	2 875 417

AS Viisnurk aktsiakapital oli 31.12.2003 seisuga 44 990 610 krooni (2 875 417 eurot). Aktsiakapital koosneb aktsionäride poolt heaks kiidetud, emiteeritud ja täielikult makstud 4 499 061 lihtaktsiast (2002: 4 499 061) nimiväärtusega 10 krooni (0,64 eurot). Põhikirjas fikseeritud maksimaalne aktsiakapital on 177 480 800 krooni (11 343 062 eurot).

2003. aasta jooksul ettevõtte aktsiakapitalis muutusi ei toimunud.

Iga lihtaktsia annab omanikule ühe hääle aktsionäride üldkoosolekul ning õiguse saada dividende.

Ettevõttel oli 31.12.2003 seisuga 310 aktsionäri, kellest üle 5% osalust omas:

- Bank of Bermuda (Guernsey) Ltd Clients Account 2 675 752 aktsiaga ehk 59,4736%
- Nordea Bank Finland Plc Clients Account Trading 539 600 aktsiaga ehk 11,9936%

AS Viisnurk nõukogu ja juhatuse liikmetele seisuga 31.12.2003 kuuluvate aktsiate arv oli järgmine:

Juhatuse liikmed:

- Toivo Kuldmäe 49 231 aktsiat ehk 1,0942%
- Andrus Aljas ei oma ettevõtte aktsiaid

Nõukogu liikmetele AS Viisnurk aktsiaid ei kuulu.

Kohustuslik reservkapital

Kohustuslik reservkapital moodustatakse iga-aastastest puhaskasumi eraldistest, samuti muudest eraldistest, mis kantakse reservkapitali seaduse või põhikirja alusel. Reservkapitali suurus nähakse ette põhikirjas ja see ei või olla väiksem kui 1/10 aktsiakapitalist. Igal majandusaastal tuleb reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist. Kui reservkapital saavutab põhikirjas ettenähtud suuruse, lõpetatakse reservkapitali suurendamine puhaskasumi arvelt.

Reservkapitali võib üldkoosoleku otsusel kasutada kahjumi katmiseks, kui seda ei ole võimalik katta.

Kasumi jaotamise piirang

AS Viisnurk jaotamata kasum seisuga 31.12.2003 moodustas 13 557 492 krooni (866 479 eurot). Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võib kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel dividendidena, on 2 133 290 krooni (136 342 eurot), seega netodividendidena oleks võimalik välja maksta 11 424 202 krooni (730 138 eurot).

Dividendide maksmisel tekkivat tulumaksukohustust vähendatakse tulumaksu võrra, millega on jaotatavat kasumit maksustatud aastatel 1994 – 1999.

Maksimaalse võimaliku tulumaksukohustuse arvestamisel on lähtutud eeldusest, et jaotatavate netodividendide ja 2004. aasta kasumiaruandes kajastatavate dividendide tulumaksukulu summa ei või ületada jaotuskõibuliku kasumit seisuga 31.12.2003.

14 Kahjum aktsia kohta

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Tava puhaskasum aktsia kohta (PK/A)	(15,30)	(4,36)	(0,98)	(0,28)
Lahustatud puhaskasum aktsia kohta	(15,30)	(4,36)	(0,98)	(0,28)
Aksia raamatupidamisväärtus	16,49	31,79	1,05	2,03
Aksia hinna-tulu suhe (P/E)	(2,2)	(5,7)	(2,2)	(5,7)
AS Viisnurk aktsia sulgemishind Tallinna Väärtpaberibörsil seisuga 31.12.	33,64	25,03	2,15	1,66

Kahjum aktsia kohta on arvutatud lähtuvalt aruandeperioodi kahjumist ning aktsiate arvust:

2003. a. PK/A = (68 839 541)/4 499 061 = (15,30) krooni / (0,98) eurot

2002. a. PK/A = (19 631 828)/4 499 061 = (4,36) krooni / (0,28) eurot

2003. aasta lahustatud kahjum aktsia kohta on võrdne tava kahjumiga aktsia kohta kuna ettevõtte ei ole potentsiaalseid lihtaktsiaid, mille mõju vähendaks kahjumit aktsia kohta.

15 Müüdnud kaupade kulud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Tooraine ja põhimaterjalid	189 768 170	161 734 573	12 128 366	10 336 697
Tööjõukulud	87 585 958	78 180 541	5 597 749	4 996 635
Elektri- ja soojusenergia	34 616 489	34 748 769	2 212 390	2 220 845
Kulum	26 898 587	25 746 892	1 719 129	1 645 522
Põhivarade väärtuse langemine	38 018 026	0	2 429 789	0
Ostetud kaubad	23 132 282	20 313 588	1 478 418	1 298 272
Muud kulud	17 661 162	13 477 578	1 128 751	861 372
Lõpetamata toodangu muutus	(2 420 214)	1 683 022	(154 679)	107 564
Valmistoodangu muutus	(1 103 839)	7 283 043	(70 548)	465 470
KOKKU	414 156 621	343 168 006	26 469 365	21 932 377

16 Turustuskulud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Transport	10 295 902	8 391 711	658 026	536 327
Tööjõukulud	3 935 349	3 026 431	251 514	193 424
Reklaamikulud	2 790 033	2 935 591	178 315	187 618
Agenditasud	2 752 397	2 211 390	175 910	141 333
Muud kulud	3 436 341	3 098 574	219 622	198 034
KOKKU	23 210 022	19 663 697	1 483 387	1 256 736

17 Üldhalduskulud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Tööjõukulud	7 495 288	5 437 551	479 035	347 522
Kantseleikulud	1 215 600	1 193 054	77 691	76 250
Ostetud teenused	2 186 429	2 204 738	139 738	140 908
Muud kulud	1 018 062	1 117 377	65 066	71 413
KOKKU	11 915 379	9 952 720	761 530	636 093

18 Personalikulud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Töötasud	66 320 672	58 835 730	4 238 653	3 760 279
Sotsiaal- ja töötuskindlustusmaks	22 236 964	19 736 110	1 421 197	1 261 364
Puhkusereservi eraldised	9 518 925	8 350 049	608 369	533 664
KOKKU	98 076 561	86 921 889	6 268 219	5 555 307

AS Viisnurk keskmine töötajate arv 2003. aastal oli 953 (2002: 1037).

2003. aastal arvestati ettevõtte juhatuse liikmetele ja tegevjuhtkonnale töötasu brutosummas 3 436 035 krooni (219 602 eurot) ning 2002. aastal 3 046 617 krooni (194 714 eurot).

19 Muud äritulud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Kasum kinnisvarainvesteeringute müügist	2 479 466	0	158 466	0
Kasum põhivara müügist	507 635	300 434	32 444	19 201
Kasum valuutakursi muutustest	532 549	450 335	34 037	28 782
Kindlustushüvitised	3 056 838	421 261	195 367	26 924
Muud tulud	287 934	469 361	18 401	29 997
KOKKU	6 864 422	1 641 391	438 715	104 904

20 Muud ärikulud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Kahjum põhivara müügist	97 503	381 798	6 232	24 401
Kahjum valuutakursi muutustest	310 454	260 740	19 842	16 664
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	1 498 510	1 956 793	95 772	125 062
Kindlustatud vara kulu	3 077 966	431 408	196 717	27 572
Reklamatsioonid	4 487 184	493 111	286 781	31 515
Muud kulud	907 945	2 592 864	58 028	165 714
KOKKU	10 379 562	6 116 714	663 372	390 928

21 Finantstulud ja finantskulud

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
<i>Finantstulud:</i>				
Intressitulud	10 749	24 630	687	1 574
Dividenditulud	0	297 216	0	18 996
Muud finantstulud	45 577	59 173	2 913	3 781
Finantstulud kokku	56 326	381 019	3 600	24 351
<i>Finantskulud:</i>				
Intressikulud	8 182 324	9 984 067	522 945	638 097
Kahjum valuutakursi muutustest	219 420	242 579	14 023	15 503
Muud kulud	27 880	57 113	1 782	3 650
Finantskulud kokku	8 429 624	10 283 759	538 750	657 250
Finantskulud- ja tulud	8 373 298	9 902 740	535 150	632 899

22 Segmentide aruanne

Segmentide aruanne sisaldab ärisegmente. AS Viisnurk valmistab toodangut ja osutab teenuseid ainult Eestis, seetõttu puudub raamatupidamise aastaaruandest geograafiliste segmentide aruanne. Ärisegmentide aruanne põhineb ettevõttesisesel juhtimisarvestuse aruandlusel. Segmentide vaheline käive on kajastatud turuhindades, mis on ettevõtte sees müüdavate toodete ja teenuste spetsiifilise iseloomu tõttu kujunenud segmentide juhtkondade vaheliste kokkulepete tulemusel.

Ärisegmentide aruanne:

Ettevõtte juhtkond eristab järgmisi põhilisi ärisegmente:

Spordikaupade divisjon tegeleb murdmaasuuskade ja hokikeppide tootmisega ning spordikaupade vahenduse ja müügiga. Divisjoni käibest moodustas eksport 83% (suurem müük Norra, Soome, Rootsi, Kanada, USA).

Mööblidivisjon tegeleb elukondliku mööbli tootmisega. Mööblidivisjoni koosseisu kuuluvad AS Viisnurk mööblivabrik ja Skano OÜ. Skano OÜ 2003. aasta müügitulu oli 312 tuhat krooni (20 tuhat eurot) ja majandustulemus 214 tuhat krooni (14 tuhat eurot) kahjumit. Mööblidivisjon eksportis oma toodangust 2003. a. 92% põhiliselt Soome, Rootsi, Venemaale ja Saksamaale.

Ehitusmaterjalide divisjon toodab pehmeid puitkiudplaate ja vääristatud siseviimistlusplaate. Vabriku müügist moodustas eksport 56% ning suurimad partnerid asuvad Soomes ja Hollandis.

Puidudivisjon toodab männi- ja kasepuust liimpuitkilpe ning saematerjali. Vabriku müügist moodustas müük väljapoole ettevõtet 76% (sellest eksport 76% suuremad kliendid Taanis ja Suurbritannias) ja 24% müük ettevõttesiseselt mööblivabrikule.

Muude tegevuste alla kuuluvad väikesemahulised tegevused.

Segmentide tulemus, varad ja kohustused hõlmavad kirjeid, mis on vastava segmendiga otseselt seotud või on jagatavad asjakohasel alusel.

Mittejagatavad kirjed on intressikandvad laenud, finantstulud ja kulud, peakontori varad ja kulud ning muud kirjed, mille jagamiseks puudub mõistlik alus.

Ärisegmentide aruanne on toodud lehekülgedel 40-41.

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Ärisegmentide aruanne (kontsern)

<i>tuhandetes kroonides</i>	Mööblidivisjon		Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		Muud tegevused		Elimineerimised		KONTSERN KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Müük ettevõttest välja	153 263	156 094	71 809	83 099	92 201	83 234	74 135	43 229	923	1 875			392 331	367 531
Segmentide vaheline müük	722	76	0	0	2 722	4 757	24 984	31 067	14 993	18 151	(43 421)	(54 051)	0	0
Müügitulu kokku	153 985	156 170	71 809	83 099	94 923	87 991	99 119	74 296	15 916	20 026	(43 421)	(54 051)	392 331	367 531
Segmendi majandustulemus	6 551	15 184	(24 471)	(15 484)	19 482	17 275	(52 914)	(17 401)	2 801	650			(48 551)	224
Jagamata kulud													(11 915)	(9 953)
Ärikasum													(60 466)	(9 729)
Neto finantskulud													(8 374)	(9 903)
Aruandeaasta puhaskasum (-kahjum)													(68 840)	(19 632)
Segmendi koguvarad	85 691	79 271	54 355	80 210	42 358	46 689	84 664	117 712	0	0			267 068	323 882
Jagamata koguvarad													13 928	21 011
Koguvarad kokku													280 996	344 893
Segmendi kohustused	19 465	12 897	18 059	17 843	8 043	8 817	19 685	8 432	0	0			65 252	47 989
Jagamata kohustused													141 538	153 860
Kohustused kokku													206 790	201 849
Segmendi põhivara Soetamine	4 044	18 308	4 245	5 504	1 529	5 948	960	9 924	0	0			10 778	39 684
Jagamata põhivara soetamine													127	4 084
Põhivarade soetamine kokku													10 905	43 768
Segm.vaheline põhivara liikumine	1 364	0	185	0	1 279	0	55	0	(2 883)	0			0	0
Põhivara väärtuse langus	0	0	6 759	0	0	0	31 259	0	0	0			38 018	0
Segmendi kulum	6 947	6 171	5 057	4 675	4 305	4 421	10 039	9 635	0	0			26 348	24 902
Jagamata kulum													1 539	1 797
Kulum kokku													27 887	26 699
Varude allahindlus	279	166	4 119	7 904	828	419	1 881	1 047	0	0			7 107	9 536

Raamatupidamise aastaaruande lisad

<i>tuhandetes eurodes</i>	Mööblidivisjon		Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		Muud tegevused		Elimineerimised		VIISNURK KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Müük ettevõttest välja	9 795	9 976	4 589	5 311	5 893	5 320	4 738	2 762	59	120			25 074	23 489
Segmentide vaheline müük	46	5	0	0	174	304	1 597	1 986	958	1 160	(5 084)	(3 455)	0	0
Müügitulu kokku	9 841	9 981	4 589	5 311	6 067	5 624	6 335	4 748	1 017	1 280	(5 084)	(3 455)	25 074	23 489
Segmendi majand. tulemus	419	970	(1 564)	(990)	1 245	1 104	(3 382)	(1 112)	179	42			(3 103)	14
Jagamata kulud													(762)	(636)
Ärikasum													(3 865)	(622)
Neto finantskulud													(535)	(633)
Aruandeaasta puhaskasum (-kahjum)													(4 400)	(1 255)
Segmendi koguvarad	5 477	5 066	3 474	5 126	2 707	2 984	5 411	7 524	0	0			17 069	20 700
Jagamata koguvarad													890	1 343
Koguvarad kokku													17 959	22 043
Segmendi kohustused	1 244	824	1 154	1 140	514	564	1 258	539	0	0			4 170	3 067
Jagamata kohustused													9 046	9 833
Kohustused kokku													13 216	12 900
Segmendi põhivara soetamine	258	1 170	272	352	98	380	61	634	0	0			689	2 536
Jagamata põhivara soetamine													8	261
Põhivarade soetamine kokku													697	2 797
Segm.vaheline põhivara liikumine	87	0	12	0	82	0	4	0	(185)	0			0	0
Põhivara väärtuse langus	0	0	432	0	0	0	1 998	0	0	0			2 430	0
Segmendi kulum	444	394	323	299	275	283	642	615	0	0			1 684	1 591
Jagamata kulum													98	115
Kulum kokku													1 782	1 706
Varude allahindlus	18	11	263	505	53	27	120	67	0	0			454	610

Müügitulu turgude lõikes:

	Kontsern 2003 EEK'000	Kontsern 2002 EEK'000	Kontsern 2003 €'000	Kontsern 2002 €'000
EKSPORT				
<i>Euroopa riigid</i>				
Soome	77 140	81 519	4 930	5 210
Rootsi	49 862	64 210	3 188	4 104
Saksamaa	42 039	17 273	2 687	1 104
Holland	16 561	20 896	1 058	1 336
Austria	548	11 724	35	749
Suurbritannia	10 551	6 457	674	413
Norra	9 371	7 971	599	509
Taani	19 614	5 802	1 254	371
Läti, Leedu	1 885	3 136	120	200
Teised riigid	10 564	13 542	675	865
KOKKU	238 135	232 530	15 220	14 861
Venemaa, Ukraina, Valgevene	28 106	25 544	1 796	1 633
Põhja-Ameerika (USA ja Kanada)	27 585	19 203	1 763	1 227
Muu maailm	689	794	44	51
EKSPORT KOKKU	294 515	278 071	18 823	17 772
SISETURG	97 816	89 460	6 251	5 717
KOKKU	392 331	367 531	25 074	23 489

23 Tütarettevõtjate osad ning omakapital

Tütarettevõtjate osad

<i>kroonides</i>	Skano OÜ (Eesti)	Visu OÜ (Eesti)	Isotex OÜ (Eesti)	Kokku
Registreerimise kuupäev	01.09.2003	08.12.2003	19.12.2003	
Aruandeaastal soetatud osad (tk)	1	1	1	
Osade arv 31.12.2003 (tk)	1	1	1	
Osalusprotsent 31.12.2003	100	100	100	
Aruandeaastal soetatud osad				
soetusmaksumuses	40 000	40 000	40 000	120 000
Aruandeaasta kapitaliosaluse kahjum	(40 000)	0	0	(40 000)
Bilansiline maksumus 31.12.2003	0	40 000	40 000	80 000
Soetusmaksumus 31.12.2003	40 000	40 000	40 000	120 000
Turuhind aasta lõpus	Ei ole usaldusväärselt määratav			
<i>eurodes</i>	Skano OÜ (Eesti)	Visu OÜ (Eesti)	Isotex OÜ (Eesti)	Kokku
Registreerimise kuupäev	01.09.2003	08.12.2003	19.12.2003	
Aruandeaastal soetatud osad (tk)	1	1	1	
Osade arv 31.12.2003 (tk)	1	1	1	
Osalusprotsent 31.12.2003	100	100	100	
Aruandeaastal soetatud osad				
soetusmaksumuses	2 556	2 556	2 556	7 668
Aruandeaasta kapitaliosaluse kahjum	(2 556)	0	0	(2 556)
Bilansiline maksumus 31.12.2003	0	2 556	2 556	5 112
Soetusmaksumus 31.12.2003	2 556	2 556	2 556	7 668
Turuhind aasta lõpus	Ei ole usaldusväärselt määratav			

OÜ Skano loomise eesmärgiks oli ettevõtte mööblivaldkonnas müügi- ja turundustegevuse aktiveerimine koos uute logistiliste lahenduste pakkumisega. 10. novembril 2003. aastal avas OÜ Skano Tallinnas Järve Keskuses mööbli esinduskaupluse müügipinnaga 140 m².

OÜ Visu ja OÜ Isotex loomise eesmärgiks oli võimaldada senistel divisjonidel tegutseda iseseisvalt oma kaubamärkide all ja aktiveerida oma ärivaldkondade arengut. Seoses divisjonide plaanitava müügiga on tänaseks tütarettevõtete kasutamisest loobutud.

Tütarettevõtjate omakapital seisuga 31.12.2003

<i>kroonides</i>	Skano OÜ (Eesti)	Visu OÜ (Eesti)	Isotex OÜ (Eesti)	Kokku
Osakapital	40 000	40 000	40 000	120 000
Aruandeaasta kasum	(213 643)	0	0	(213 643)
Omakapital kokku	(173 643)	40 000	40 000	(93 643)

<i>eurodes</i>	Skano OÜ (Eesti)	Visu OÜ (Eesti)	Isotex OÜ (Eesti)	Kokku
Osakapital	2 556	2 556	2 556	7 668
Aruandeaasta kasum	(13 654)	0	0	(13 654)
Omakapital kokku	(11 098)	2 556	2 556	(5 986)

24 Tehingud seotud osapooltega

Seotud osapoolteks on:

- Emaettevõtte (ning emettevõtte omanikud);
- Tütarettevõtted;
- Teised samasse konsolideerimisgruppi kuuluvad ettevõtted;

Aktsiaseltsi juhatus ja nõukogu ning olulise osalusega eraisikutest omanikud, välja arvatud juhul, kui antud isikutel puudub võimalus avaldada olulist mõju ettevõtte ärilistele otsustele. Lisaks on seotud osapoolteks eelnevalt kirjeldatud isikute lähisugulased ja nendega seotud ettevõtted.

2003. aastal juhatuse ja nõukogu liikmetele arvestatud tasud koos maksukuludega:

	Kontsern 2003 EEK	Kontsern 2002 EEK	Kontsern 2003 €	Kontsern 2002 €
Liikme- ja töötasu	2 491 057	1 651 575	159 207	105 555
Sotsiaal- ja töötuskindlustusmaks	826 818	551 639	52 843	35 256
KOKKU	3 317 875	2 203 214	212 050	140 811

2003. aastal ostis tütarettevõtte OÜ Skano emettevõttelt AS Viisnurk kaupu summas 540 421 krooni (34 539 eurot) ning seisuga 31.12.2003 oli OÜ Skano võlgnevus AS-le Viisnurk 418 473 krooni (26 745 eurot). Tehingutes tütarettevõttega OÜ Skano on kasutatud turuhindasid.

Tütarettevõtetega OÜ Visu ja OÜ Isotex 2003. aastal tehinguid ei toimunud.

25 Mittejätkuvad äritegevused

Vastavalt AS Viisnurk nõukogu ja juhatuse 16. veebruaril 2004. aastal tehtud otsusele lõpetab puidudivisjon oma tegevuse alates 16. aprillist 2004. Viisnurga puidudivisjoni koosseisu kuulusid saeveski koos kuivatikompleksiga (tegevusalaks puitmaterjalide hankimine ja saematerjalide tootmine) ja liimpuiduvabrik (tegevusalaks liimpuitkilpide tootmine).

Puidudivisjoni sulgemise põhjuseks oli pidev kahjumi teenimine.

Arvestades kontserni 2003. aastal toimunud tegevuse arengut eelkõige selle divisjonide ja enne aasta lõppu toimunud sündmuste taustal, siis juhtkonna hinnangul viiakse ettevõtte restruktureerimine läbi ning seetõttu on kontsernil tekkinud siduv kohustus töötajate ees.

Seoses divisjoni sulgemisega hinnati ümber puidudivisjoni varud ja põhivarad ning moodustati koondamistasude reserv puidudivisjonist 186 töötaja koondamiseks summas 1 745 588 krooni (111 563 eurot) ja äridivisjonist 5 töötaja koondamiseks summas 176 909 krooni (11 307 eurot). Kahjum varude allahindlusest oli 1 183 562 krooni (75 643 eurot) ja põhivarade väärtuse langemisest 31 259 229 krooni (1 997 823 eurot).

Puidudivisjoni varad müüakse tervikvarana või üksikult vastavalt läbirääkimistele ostjatega. Müügiprotsessi korraldab AS Trigon Capital.

Puidudivisjoni varade bilansiline maksumus on 84 663 652 krooni (5 410 980 eurot) ja eeldatav müügihinna laekumise aeg on teadmata.

22. jaanuaril 2004. aastal tegi AS Viisnurk nõukogu otsuse alustada ehitusmaterjalide divisjoni ja spordikaupade divisjoni müügiprotsessiga, et võimaldada ettevõttel keskenduda oma põhitegevusele – mööbli tootmisele ja turustamisele. Mõlemad divisjonid kavatakse müüa tegutseva tervikvarana. AS Viisnurk nõustaja müügiprotsessis on AS Trigon Capital.

Spordikaupade divisjoni varade bilansiline maksumus on 54 354 720 krooni (3 473 891 eurot) ning ehitusmaterjalide divisjoni varade bilansiline maksumus on 42 358 001 krooni (2 707 163 eurot). Divisjonide eeldatav müügihinna laekumise aeg on teadmata.

Ehitusmaterjalide divisjon toodab ja turustab kahte pehmetel puitkiudplaatidel baseeruvat tootekategooriat: soojus- ja heliisolatsiooni otstarbel kasutatavaid üldehitusplaate ning seinte ja lagede siseviimistlusplaate.

Spordikaupade divisjoni tegevus hõlmab kolme ärivaldkonda: murdmaasuuskade ja jäähokikeppide tootmist ning spordi- ja vabaajatarvete vahendustegevust.

Divisjonid müüakse ilma laenudeta.

AS Viisnurk eesmärk on ehituskaupade ja spordikaupade divisjonide müügiprotsess lõpuni viia hiljemalt 2004. aasta jooksul.

Seoses divisjonide müügiga hinnati ümber divisjonide varud ja põhivarad.

Spordikaupade divisjoni kahjum varude täiendavast ümberhindlusest oli 1 156 866 krooni (73 937 eurot) ja põhivarade väärtuse langemisest 6 758 796 krooni (431 965 eurot). Lisaks moodustati garantiieraldis summas 1 206 352 krooni (77 100 eurot) potentsiaalsete reklamatsioonide katteks.

Ehitusmaterjalide divisjoni kahjum varude täiendavast ümberhindlusest oli 167 320 krooni (10 694 eurot).

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Mittejätkuvad äritegevused – varad ja kohustused

<i>kroonides</i>	Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Raha ja pangakontod	358 985	878 772	42 948	247 716	26 257	30 941	428 190	1 157 429
Nõuded ostjate vastu	18 216 837	29 228 998	9 812 118	10 238 669	7 968 688	5 443 581	35 997 643	44 911 248
Muud nõuded	1 263	11 093	74 280	43 640	14 240	198	89 783	54 931
Ettemaksed	820 675	803 154	1 004 444	580 873	2 488 456	540 346	4 313 575	1 924 373
Varud	17 361 847	22 077 615	6 371 872	8 125 479	14 062 676	11 305 592	37 796 395	41 508 686
Käibevara kokku	36 759 607	52 999 632	17 305 662	19 236 377	24 560 317	17 320 658	78 625 586	89 556 667
Pikaajalised finantsinvesteeringud	40 000	0	40 000	0	0	0	80 000	0
Materiaalne põhivara	17 555 113	27 210 492	25 012 339	27 453 238	60 103 335	100 390 933	102 670 787	155 054 663
Põhivara kokku	17 595 113	27 210 492	25 052 339	27 453 238	60 103 335	100 390 933	102 750 787	155 054 663
VARAD KOKKU	54 354 720	80 210 124	42 358 001	46 689 615	84 663 652	117 711 591	181 376 373	244 611 330
Ostjate ettemaksed	0	11 036	0	0	216	9 638	216	20 674
Võlad tarnijatele	7 833 968	9 357 768	5 738 104	6 694 174	12 730 847	4 946 134	26 302 919	20 998 076
Maksuvõlad	2 008 035	1 730 230	742 929	774 401	1 458 809	1 075 967	4 209 773	3 580 598
Viitvõlad	7 010 940	5 504 772	1 562 047	1 348 248	3 749 027	2 399 351	12 322 014	9 252 371
Lühiajalised eraldised	1 206 353	1 238 505	0	0	1 745 588	0	2 951 941	1 238 505
Lühiajalised kohustused kokku	18 059 296	17 842 311	8 043 080	8 816 823	19 684 487	8 431 090	45 786 863	35 090 224
KOHUSTUSED KOKKU	18 059 296	17 842 311	8 043 080	8 816 823	19 684 487	8 431 090	45 786 863	35 090 224

Raamatupidamise aastaaruande lisad

eurodes	Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Raha ja pangakontod	22 943	56 164	2 745	15 832	1 678	1 977	27 366	73 973
Nõuded ostjate vastu	1 164 265	1 868 069	627 107	654 370	509 291	347 907	2 300 663	2 870 346
Muud nõuded	81	709	4 747	2 789	910	13	5 738	3 511
Ettemaksed	52 451	51 331	64 196	37 124	159 041	34 535	275 688	122 990
Varud	1 109 621	1 411 013	407 236	519 311	898 767	722 557	2 415 624	2 652 881
Käibevara kokku	2 349 361	3 387 286	1 106 031	1 229 426	1 569 687	1 106 989	5 025 079	5 723 701
Pikaajalised finantsinvesteeringud	2 556	0	2 556	0	0	0	5 112	0
Materiaalne põhivara	1 121 974	1 739 063	1 598 576	1 754 577	3 841 293	6 416 134	6 561 843	9 909 774
Põhivara kokku	1 124 530	1 739 063	1 601 132	1 754 577	3 841 293	6 416 134	6 566 955	9 909 774
VARAD KOKKU	3 473 891	5 126 349	2 707 163	2 984 003	5 410 980	7 523 123	11 592 034	15 633 475
Ostjate ettemaksed	0	705	0	0	14	616	14	1 321
Võlad tarnijatele	500 681	598 069	366 731	427 835	813 647	316 115	1 681 059	1 342 019
Maksuvõlad	128 335	110 582	47 481	49 492	93 235	68 767	269 051	228 841
Viitvõlad	448 080	351 818	99 833	86 169	239 607	153 346	787 520	591 333
Lühiajalised eraldised	77 100	79 155	0	0	111 563	0	188 663	79 155
Lühiajalised kohustused kokku	1 154 196	1 140 329	514 045	563 496	1 258 066	538 844	2 926 307	2 242 669
KOHUSTUSED KOKKU	1 154 196	1 140 329	514 045	563 496	1 258 066	538 844	2 926 307	2 242 669

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Mittejätkuvad äritegevused – tulud, kulud ja kahjum

<i>kroonides</i>	Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
MÜÜGITULU	71 809 099	83 098 678	94 922 643	87 990 605	99 118 586	74 295 988	265 850 328	245 385 271
Müüdnud toodangu kulu	(90 775 574)	(92 031 967)	(64 494 436)	(58 301 280)	(145 646 621)	(89 103 180)	(300 916 631)	(239 436 427)
Brutokasum (-kahjum)	(18 966 475)	(8 933 289)	30 428 207	29 689 325	(46 528 035)	(14 807 192)	(35 066 303)	5 948 844
Turustuskulud	(2 670 663)	(3 352 934)	(11 084 017)	(11 907 053)	(4 816 179)	(1 941 739)	(18 570 859)	(17 201 726)
Muud äritulud	374 137	263 939	290 232	110 848	3 220 021	552 110	3 884 390	926 897
Muud ärikulud	(3 208 409)	(3 461 578)	(152 589)	(617 804)	(4 789 926)	(1 204 625)	(8 150 924)	(5 284 007)
Äriksusum (-kahjum)	(24 471 410)	(15 483 862)	19 481 833	17 275 316	(52 914 119)	(17 401 446)	(57 903 696)	(15 609 992)
Finantstulud ja -kulud	(935 627)	(1 211 169)	(22 293)	(87 147)	(5 750 040)	(6 937 416)	(6 707 960)	(8 235 732)
KASUM (-KAHJUM)								
MAJANDUSTEGEVUSEST	(25 407 037)	(16 695 031)	19 459 540	17 188 169	(58 664 159)	(24 338 862)	(64 611 656)	(23 845 724)

<i>eurodes</i>	Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
MÜÜGITULU	4 589 426	5 310 960	6 066 647	5 623 610	6 334 816	4 748 367	16 990 889	15 682 937
Müüdnud toodangu kulu	(5 801 602)	(5 881 900)	(4 121 935)	(3 726 121)	(9 308 492)	(5 694 717)	(19 232 029)	(15 302 738)
Brutokasum (-kahjum)	(1 212 176)	(570 940)	1 944 712	1 897 489	(2 973 676)	(946 350)	(2 241 140)	380 199
Turustuskulud	(170 686)	(214 291)	(708 396)	(760 997)	(307 809)	(124 099)	(1 186 891)	(1 099 387)
Muud äritulud	23 912	16 869	18 549	7 084	205 796	35 286	248 257	59 239
Muud ärikulud	(205 054)	(221 235)	(9 752)	(39 485)	(306 131)	(76 989)	(520 937)	(337 709)
Äriksusum (-kahjum)	(1 564 004)	(989 597)	1 245 113	1 104 091	(3 381 820)	(1 112 152)	(3 700 711)	(997 658)
Finantstulud ja -kulud	(59 797)	(77 407)	(1 425)	(5 570)	(367 494)	(443 381)	(428 716)	(526 358)
KASUM (-KAHJUM)								
MAJANDUSTEGEVUSEST	(1 623 801)	(1 067 004)	1 243 688	1 098 521	(3 749 314)	(1 555 533)	(4 129 427)	(1 524 016)

Raamatupidamise aastaaruande lisad

Mittejätkuvad äritegevused – rahavood (kaudne meetod)

<i>kroonides</i>	Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Äritegevuse rahavood								
Kasum (-kahjum) majandustegevusest	(25 407 037)	(16 695 031)	19 459 540	17 188 169	(58 664 159)	(24 338 862)	(64 611 656)	(23 845 724)
<i>Korrigeerimised:</i>								
Kulum	5 057 384	4 674 592	4 304 896	4 421 600	10 038 637	9 634 833	19 400 917	18 731 025
Põhivara ümberhindluse kahjum	6 758 796	0	0	0	31 259 230	0	38 018 026	0
Kahjum (-kasum) põhivara müügist	(16 738)	241 161	(190 150)	16 141	5 061	32 194	(201 827)	289 496
Kahjum nõuete allahindlusest	162 134	1 415 247	0	5 676	1 326 670	470 985	1 488 804	1 891 908
Kahjum varude allahindlusest	4 119 211	7 903 984	828 290	418 616	1 880 447	1 047 310	6 827 948	9 369 910
Lühiajalised eraldised	(32 152)	1 238 505	0	0	1 745 588	0	1 713 436	1 238 505
Intressikulud	882 619	1 210 076	6 417	66 993	5 706 568	6 903 838	6 595 604	8 180 907
Tegevuskasum enne käibekapitali muutust	(8 475 783)	(11 466)	24 408 993	22 117 195	(6 701 958)	(6 249 702)	9 231 252	15 856 027
Käibevarade muutus	10 842 334	(6 129 690)	(27 662)	(1 393 718)	(5 813 932)	(1 847 099)	5 000 740	(9 370 507)
Varude muutus	596 557	(3 067 778)	925 316	3 245 806	(4 637 531)	3 356 141	(3 115 658)	3 534 169
Lühiajaliste kohustuste muutus	249 139	6 118 460	(758 172)	840 959	10 412 469	169 058	9 903 436	7 128 477
Põhitegevuse genereeritud raha	3 212 247	(3 090 474)	24 548 475	24 810 242	(6 740 952)	(4 571 602)	21 019 770	17 148 166
Intressimaksud	(882 619)	(1 228 020)	(21 988)	(104 139)	(6 611 228)	(6 973 281)	(7 515 835)	(8 305 440)
Äritegevuse rahavood kokku	2 329 628	(4 318 494)	24 526 487	24 706 103	(13 352 180)	(11 544 883)	13 503 935	8 842 726
Investeermistegevuse rahavood								
Materiaalse põhivara soetamine	(2 197 540)	(2 885 266)	(1 043 525)	(3 483 094)	(711 066)	(7 735 526)	(3 952 131)	(14 103 886)
Materiaalse põhivara müük	28 528	0	648 528	0	0	0	677 056	0
Tütarettevõtte soetamine	(40 000)	0	(40 000)	0	0	0	(80 000)	0
Investeermistegevuse rahavood kokku	(2 209 012)	(2 885 266)	(434 997)	(3 483 094)	(711 066)	(7 735 526)	(3 355 075)	(14 103 886)
Finantseerimistegevuse rahavood								
Laenude tasumine	0	0	(577 994)	(1 155 997)	(2 764 000)	0	(3 341 994)	(1 155 997)
Kapitalirendi maksed	(403 271)	(785 254)	0	0	(873 327)	(807 917)	(1 276 598)	(1 593 171)
Arvelduskrediidi muutus	(1 797 645)	(3 096 301)	0	0	141 432	378 610	(1 656 213)	(2 717 691)
Finantseerimistegevuse rahavood kokku	(2 200 916)	(3 881 555)	(577 994)	(1 155 997)	(3 495 895)	(429 307)	(6 274 805)	(5 466 859)
Sisevõlgnevuse muutus	1 560 513	10 016 441	(23 718 264)	(20 871 886)	17 554 457	19 689 913	(4 603 294)	8 834 468
RAHAJÄÄGI MUUTUS	(519 787)	(1 068 874)	(204 768)	(804 874)	(4 684)	(19 803)	(729 239)	(1 893 551)
RAHA ALGJÄÄK	878 772	1 947 646	247 716	1 052 590	30 941	50 744	1 157 429	3 050 980
RAHA LÖPPJÄÄK	358 985	878 772	42 948	247 716	26 257	30 941	428 190	1 157 429

Raamatupidamise aastaaruande lisad

eurodes	Spordikaupade divisjon		Ehitusmaterjalide divisjon		Puidudivisjon		KOKKU	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Äritegevuse rahavood								
Kasum (-kahjum) majandustegevusest	(1 623 801)	(1 067 004)	1 243 688	1 098 521	(3 749 314)	(1 555 533)	(4 129 427)	(1 524 016)
<i>Korrigeerimised:</i>								
Kulum	323 225	298 760	275 132	282 591	641 585	615 776	1 239 942	1 197 127
Põhivara ümberhindluse kahjum	431 965	0	0	0	1 997 824	0	2 429 789	0
Kahjum (-kasum) põhivara müügist	(1 070)	15 413	(12 153)	1 032	323	2 058	(12 900)	18 503
Kahjum nõuete allahindlusest	10 362	90 451	0	363	84 789	30 101	95 151	120 915
Kahjum varude allahindlusest	263 265	505 155	52 938	26 754	120 182	66 935	436 385	598 844
Lühiajalised eraldised	(2 055)	79 155	0	0	111 563		109 508	79 155
Intressikulud	56 409	77 338	410	4 282	364 715	441 235	421 534	522 855
Tegevuskasum enne käibekapitali muutust	(541 700)	(732)	1 560 015	1 413 543	(428 333)	(399 428)	589 982	1 013 383
Käibevarade muutus	692 949	(391 757)	(1 769)	(89 075)	(371 576)	(118 052)	319 604	(598 884)
Varude muutus	38 127	(196 066)	59 138	207 444	(296 391)	214 496	(199 126)	225 874
Lühiajaliste kohustuste muutus	15 923	391 040	(48 456)	53 747	665 476	10 805	632 943	455 592
Põhitegevuse genereeritud raha	205 299	(197 515)	1 568 928	1 585 659	(430 824)	(292 179)	1 343 403	1 095 965
Intressimaksud	(56 409)	(78 485)	(1 405)	(6 656)	(422 533)	(445 673)	(480 347)	(530 814)
Äritegevuse rahavood kokku	148 890	(276 000)	1 567 523	1 579 003	(853 357)	(737 852)	863 056	565 151
Investeeringustegevuse rahavood								
Materiaalse põhivara soetamine	(140 448)	(184 402)	(66 693)	(222 610)	(45 445)	(494 389)	(252 586)	(901 401)
Materiaalse põhivara müük	1 823	0	41 448	0	0	0	43 271	0
Tütarettevõtte soetamine	(2 556)	0	(2 556)	0	0	0	(5 112)	0
Investeeringustegevuse rahavood kokku	(141 181)	(184 402)	(27 801)	(222 610)	(45 445)	(494 389)	(214 427)	(901 401)
Finantseerimistegevuse rahavood								
Laenude tagasimaksmine	0	0	(36 940)	(73 881)	(176 651)	0	(213 591)	(73 881)
Kapitalirendi maksed	(25 774)	(50 187)	0	0	(55 816)	(51 635)	(81 590)	(101 822)
Arvelduskrediidi muutus	(114 890)	(197 889)	0	0	9 039	24 198	(105 851)	(173 691)
Finantseerimistegevuse rahavood kokku	(140 664)	(248 076)	(36 940)	(73 881)	(223 428)	(27 437)	(401 032)	(349 394)
Sisevõlgnevuse muutus	99 735	640 165	(1 515 869)	(1 333 953)	1 121 931	1 258 412	(294 203)	564 624
RAHAJÄÄGI MUUTUS	(33 220)	(68 313)	(13 087)	(51 441)	(299)	(1 266)	(46 606)	(121 020)
RAHA ALGJÄÄK	56 164	124 477	15 832	67 273	1 977	3 243	73 973	194 993
RAHA LÖPPJÄÄK	22 944	56 164	2 745	15 832	1 678	1 977	27 367	73 973

26 Finantsriskid

Intressimäärade risk

AS Viisnurk intressimäärade risk on sõltuvuses esmalt euribori (Euro Interbank Offered Rate) võimalikust muutusest, kuna kõik ettevõtte laenud on euriboriga seotud. Seisuga 01.01.03 oli 6 kuu euribor 2,800 ning 31.12.03 seisuga 2,168.

Intresside ümbervaatamise päevad lähtuvalt euribori muutustest on erinevatel laenulepingutel järgmised:

- laenul summas 1 490 000 EUR iga aasta 20. september ja 20. märts
- laenul summas 38 000 000 EEK iga aasta 28. veebruar ja 28. august
- laenul summas 19 000 000 EEK iga aasta 1. märts ja 1. september
- laenul summas 10 000 000 EEK iga aasta 31. jaanuar ja 31. juuli

Intressimäärade risk on sõltuvuses ka Eesti üldisest majanduslikust olukorrast ning pankade keskmiste intressimäärade muutusest. Ettevõtte ei maanda rahavooriski.

Ettevõttel on intressimäärade muutustest tulenev rahavoorisk kuna kõik laenud on muutuva intressimääraga – täiendav info lisas 8.

Võlakirjadel on intressimäärade tulenevalt hindamisrisk.

Krediidirisk

AS Viisnurk krediidirisk sisaldab võimalikku kahju, mis tekib äripartnerite suutmatusest täita oma lepingulisi kohustusi. Bilansipäeva seisuga ei olnud ettevõttel teada olulisi suuremaid riske seoses ostjatelt laekumata arvetega, välja arvatud summas 1 596 513 krooni (102 036 eurot), mille ulatuses on arveid ebatõenäoliselt laekuvaks hinnatud. Ettevõtte jälgib pidevalt oma olemasolevate ning potentsiaalsete partnerite finantsseisu ning nende võimet endale võetud kohustusi täita. Olulised krediidiriskid puuduvad.

Valuutarisk

AS Viisnurk valuutarisk on väga väike kuna valdav enamus eksport-import lepingutest on sõlmitud eurodes. Aruandeaastal laekus ettevõttele eesti krooniga otseselt või kaudselt sidumata valuutades 18,6 mln krooni (1,2 mln eurot) sellest 73% USD ning ettevõtte tasus kaupade ja teenuste eest kursiriskiga valuutades summas 11,7 mln krooni (0,7 mln eurot) sellest 55% USD ning 36% SEK. Ettevõtte ei maanda valuutakursi muutustest tulenevaid riske.

Õiglane väärtus

Sularaha, debitorsete võlgnevuste, laenude ja võlakohustuste õiglased väärtused ei erine oluliselt nende raamatupidamislikust väärtusest kuna nende intressimäärad on ligilähedased turul kehtivatele intressimääradele.

Juhatus ja nõukogu allkirjad 2003.a konsolideeritud majandusaasta aruandele

Juhatus on koostanud ettevõtte 2003. aasta majandusaasta aruande. Majandusaasta aruanne (lk 1-53) koosneb tegevusaruandest, raamatupidamise aastaaruandest, kasumi jaotamise ettepanekust ja audiitori järeldusotsusest. Nõukogu on juhatuse poolt koostatud majandusaasta aruande läbi vaadanud ja aktsionäride üldkoosolekule esitamiseks heaks kiitnud.

Juhatus esimees	25.05.2004	Toivo Kuldmäe
Juhatus liige	25.05.2004	Andrus Aljas
Nõukogu esimees	25.05.2004	Ülo Adamson
Nõukogu liige	25.05.2004	Joakim Helenius
Nõukogu liige	25.05.2004	Claire Chabrier

Audiitori järeldusotsus

AS Viisnurk aktsionäridele

Oleme auditeerinud AS Viisnurk konsolideerimisgrupi (edaspidi "kontsern") 31. detsembril 2003 lõppenud majandusaasta kohta koostatud konsolideeritud bilanssi, kasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet. Nimetatud konsolideeritud finantsaruanded on toodud lehekülgedel 22 kuni 50 ning nende õigsuse eest vastutab kontserni juhtkond. Meie ülesanne on anda auditi tulemustele tuginedes hinnang kontserni konsolideeritud finantsaruannete kohta.

Sooritasime auditi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Nimetatud standardid nõuavad, et audit planeeritaks ja sooritataks viisil, mis võimaldaks piisava kindlustundega otsustada, ega finantsaruanded ei sisalda olulisi vigu ja ebatäpsusi. Auditi käigus oleme väljavõtteliselt kontrollinud tõendusmaterjale, millel põhinevad finantsaruannetes esitatud näitajad. Meie audit hõlmas ka finantsaruannete koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtete ja juhtkonnapoolsete raamatupidamislike hinnangute kriitilist analüüsi ning seisukohavõttu finantsaruannete esituslaadi suhtes tervikuna. Arvame, et meie audit annab piisava aluse arvamuse avaldamiseks.

Oleme seisukohal, et ülalmainitud konsolideeritud finantsaruanded kajastavad kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega olulises osas õigesti ja õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2003 ning siis lõppenud aruandeperioodi majandustulemust ja rahavoogusid.

Tallinn, 25. mai 2004

Marek Sukk
Vannutatud audiitor

Veiko Tarvis
Vannutatud audiitor

KPMG: Sulev Luiga
Partner

Kasumi jaotamise ettepanek

AS Viisnurk jaotamata kasum on:

Jaotamata kasum 31.12.2002	82 223 390 krooni	5 255 019 eurot
2003. aasta kahjum	(68 665 898) krooni	(4 388 540) eurot
Jaotamata kasum 31.12.2003	13 557 492 krooni	866 479 eurot

Juhatus teeb aktsionäridele ettepaneku jätta kasum jaotamata.

Toivo Kuldmäe
Juhatuse esimees

Andrus Aljas
Juhatuse liige